

Rapport de gestion

Geschäftsbericht



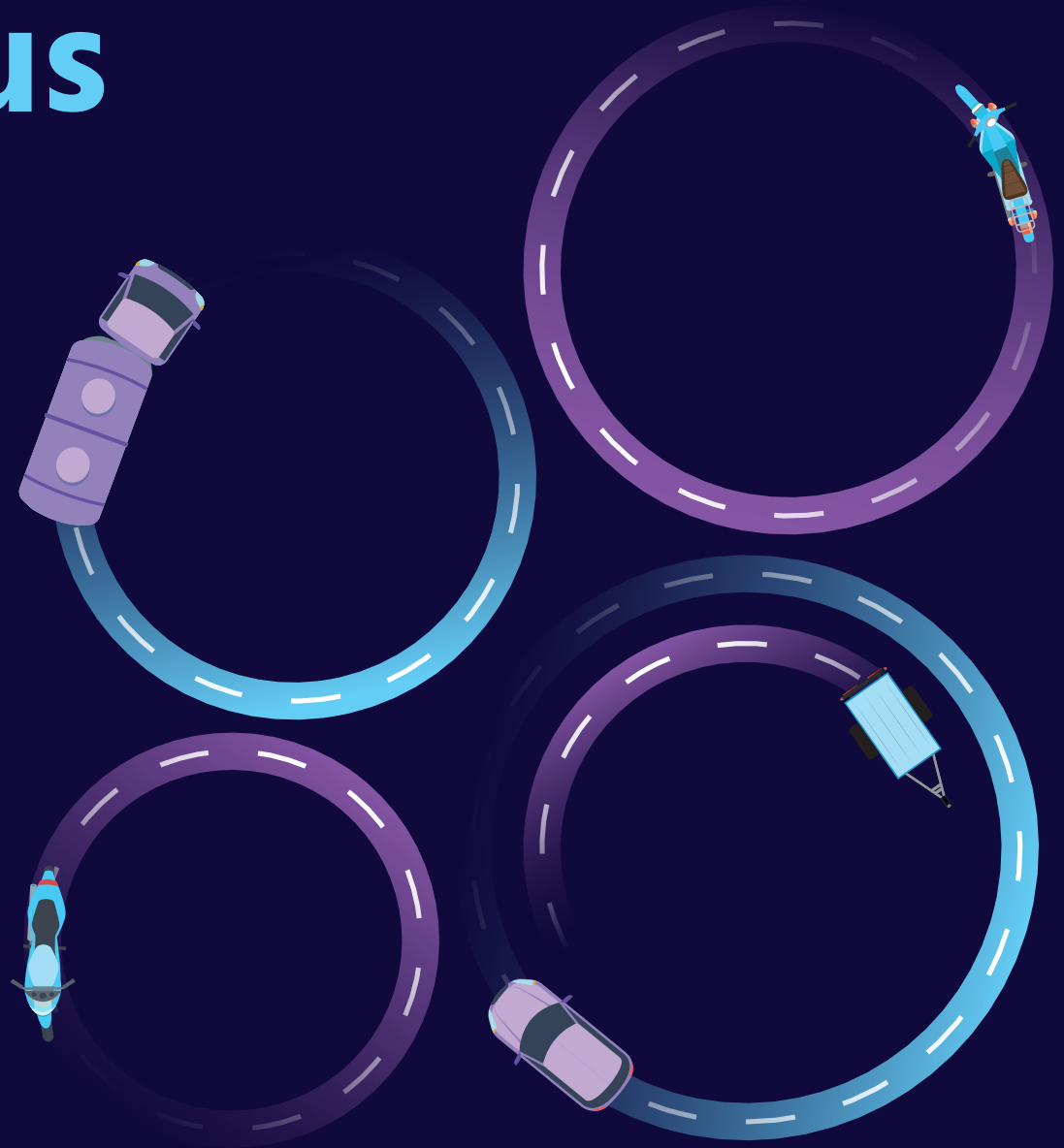
2025

Sommaire | Inhaltsverzeichnis

À propos de nous	Über uns	3
Avant-propos	Vorwort	4
L'OCN en chiffres	Das ASS in Zahlen	5
Les responsables	Die Verantwortlichen	6
Direction et encadrement	Führungsleitung	8
Rapport d'activité	Tätigkeitsbericht	9
Nos métiers	Unsere Arbeitsbereiche	17
Technique	Technik	18
Administration	Verwaltung	20
Mesures administratives et prévention	Administrativmassnahmen und Prävention	22
Technologies de l'information	Informationstechnologien	24
Finances et personnel	Finanzen und Personalwesen	26
Chiffres-clés concernant les ressources humaines	Kennzahlen des Personalwesens	27
Plus de détails	Mehr Details	29
Rapport de l'organe de révision	Bericht der Revisionsstelle	30
Comptes annuels	Jahresrechnung	32
Mandat de prestations	Leistungsauftrag	42

À propos
de nous

Über
uns



Avant-propos | Vorwort

Etat-OCN, une relation de confiance

En 1997, l'OCN est passé d'un statut de service de l'administration cantonale à celui d'établissement autonome de droit public. Son fonctionnement est défini dans la Loi sur l'Office de la circulation et de la navigation (LOCN). Ce cadre légal est aujourd'hui encore pertinent. Seules quelques adaptations mineures y ont été apportées. Elles visaient à maintenir la cohérence de la LOCN avec la législation cantonale, notamment en matière de droit du personnel.

Conformément à la LOCN, un mandat de prestations quinquennal formalise les attentes et engagements des parties prenantes, à savoir le Conseil d'Etat et l'OCN. Ce mandat revêt une importance capitale, en particulier sous l'angle financier, garantissant à moyen terme une planification fiable. En décembre 2025, le mandat de prestations pour la période 2026-2030 a été validé. Il s'agit de la 7^e période couverte par un tel acte.

Grâce à une relation de confiance de longue date, le Conseil d'Etat et l'OCN ont aisément trouvé un terrain d'entente, satisfaisant pleinement les deux parties. En cette période d'incertitudes politiques, sociales et économiques, couplées à des finances publiques sous pression, l'adoption du mandat de prestations 2026-2030 est un succès. La contribution annuelle versée par l'OCN se monte en 2025 à 2,8 millions de francs; elle augmentera progressivement et atteindra 3 millions de francs dès 2029. L'actuel taux de commission de 2,5 % pour la perception des impôts sur les véhicules et les bateaux est maintenu jusqu'en 2030.

Au fil des années, les enquêtes périodiques menées par le Surveillant national des prix démontrent que les émoluments perçus par l'OCN figurent parmi les plus bas de Suisse: ils sont inférieurs de 20 % par rapport à la moyenne nationale. En près de 30 ans, 63,6 millions d'excédents de produits, sur un cumul total de 120 millions, ont été rétrocédés à l'Etat. Le solde a permis de financer les actifs d'exploitation de l'OCN. Ceux-ci sont indispensables afin de garantir une admission efficace et fiable des personnes et des véhicules à la circulation routière. La mission de l'OCN est essentielle en termes de résilience de notre système de mobilité.

Un chaleureux merci à toutes les collaboratrices et tous les collaborateurs de l'OCN pour leur précieux engagement.

Romain Collaud, Conseiller d'Etat, Président du Conseil d'administration
Marc Rossier, Directeur

Mit Zuversicht in die Zukunft blicken

Im Jahr 1997 wurde das ASS von einer kantonalen Dienststelle in eine selbständige öffentlich-rechtliche Anstalt umgewandelt. Seine Funktionsweise ist im Gesetz über das Amt für Strassenverkehr und Schifffahrt (ASSG) festgelegt. Dieser rechtliche Rahmen ist auch heute noch relevant. Es wurden nur geringfügige Anpassungen vorgenommen. Sie zielten darauf hin, die Kohärenz des ASSG mit der kantonalen Gesetzgebung, insbesondere im Zusammenhang mit dem Personalrecht, aufrechtzuerhalten.

Gemäss dem ASSG werden die Erwartungen und Verpflichtungen der Beteiligten, d.h. des Staatsrates und des ASS, in einem fünfjährigen Leistungsauftrag festgehalten. Dieser Auftrag ist insbesondere aus finanzieller Sicht von zentraler Bedeutung, da er mittelfristig eine sichere Planung gewährleistet. Im Dezember 2025 wurde der Leistungsauftrag für den Zeitraum 2026-2030 genehmigt. Es handelt sich um den 7. Zeitraum, der von einem solchen Leistungsauftrag abgedeckt wird.

Dank einer langjährigen Vertrauensbeziehung konnten der Staatsrat und das ASS problemlos eine für beide Seiten zufriedenstellende Vereinbarung erzielen. In dieser politisch, sozial und wirtschaftlich unsicheren Zeit, verbunden mit angespannten öffentlichen Finanzen, ist die Verabschiedung des Leistungsauftrages 2026-2030 ein Erfolg. Der jährliche Beitrag des ASS belief sich im Jahr 2025 auf 2,8 Millionen Franken; er wird schrittweise erhöht und ab 2029 3 Millionen Franken erreichen. Die derzeitige Kommission von 2,5 % für die Erhebung von Fahrzeug- und Schiffssteuern wird bis 2030 beibehalten.

Im Laufe der Jahre haben regelmässige Untersuchungen des Preisüberwachers gezeigt, dass die vom ASS erhobenen Gebühren zu den niedrigsten der Schweiz gehören: Sie liegen 20 % unter dem nationalen Durchschnitt. In fast 30 Jahren wurden 63,6 Millionen der insgesamt 120 Millionen Franken Ertragsüberschüsse an den Staat zurückgeführt. Der Restbetrag diente zur Finanzierung der Betriebsmittel des ASS. Diese sind unerlässlich, um eine effiziente und zuverlässige Zulassung von Personen und Fahrzeugen zum Strassenverkehr zu gewährleisten. Die Aufgabe des ASS ist für die Stabilität unseres Mobilitätssystems von entscheidender Bedeutung.

Ein herzliches Dankeschön an alle Mitarbeitenden des ASS für ihren wertvollen Einsatz.

Romain Collaud, Staatsrat, Präsident des Verwaltungsrates
Marc Rossier, Direktor

L'OCN en chiffres | Das ASS in Zahlen

LES CHIFFRES-CLÉS DIE KENNZAHLEN

	2016	2024	2025	ÉVOLUTION ENTWICKLUNG 2024-2025
Personnel (en unités plein temps) Personal (in Vollzeitereinheiten)	86,6	97,7	97,9	=
Produits nets des prestations de services (en millions de francs) Nettoerlöse aus Dienstleistungen (in Millionen Franken)	19,0	23,4	23,6	=
Bénéfice net (en francs) Reingewinn (in Franken)	3'339'662	3'270'058	3'293'579	=
Contribution à l'Etat (en francs) Beitrag an den Staat (in Franken)	3'000'000	2'800'000	2'800'000	=
Impôts encaissés pour l'Etat (en millions de francs) Steuerinkasso für den Staat (in Millionen Franken)	107,47	123,07	132,7	↗
Effectif des véhicules au 30.09 Fahrzeugbestand am 30.09.	258'816	297'833	302'011	↗
Contrôles techniques de véhicules Fahrzeugprüfungen	72'855	90'120	91'364	↗
Examens théoriques et pratiques Theoretische und praktische Führerprüfungen	16'693	18'767	19'651	↗
Mesures administratives Administrativmassnahmen	8'105	10'592	11'660	↗
Effectif des bateaux au 30.09 Schiffsbestand am 30.09.	5'775	5'427	5'364	↘
Satisfaction de la clientèle Kundenzufriedenheit	86 %	91 %	92 %	=

Les responsables | Die Verantwortlichen



CONSEIL D'ADMINISTRATION | VERWALTUNGSRAT

Marc Rossier, Yvonne Stempf-el-Horner, Roland Mesot, Simone Brodard, Romain Collaud, Eric Menoud, Peter Wüthrich, David Bonny, Jérôme Lässer

Les responsables | Die Verantwortlichen



CONSEIL D'ADMINISTRATION VERWALTUNGSRAT

Président | Präsident
Vice-présidente | Vizepräsidentin
Secrétaire | Sekretärin

Romain Collaud, Conseiller d'État
Yvonne Stempfel-Horner, Verwalterin
Simone Brodard



Membres | Mitglieder

David Bonny, Maître de gymnase, député
Jérôme Lässer, Représentant du personnel
Eric Menoud, Économiste
Roland Mesot, Chef d'entreprise, député
Peter Wüthrich, Ökonom, Grossrat

Direction et encadrement | Führungsleitung



DIRECTION | DIREKTION

Directeur | Direktor Marc Rossier*
Directeur suppléant | Stellvertretender Direktor Michel Brischoux*
Assistante de direction | Direktionsassistentin Catherine Suchet



ADMINISTRATION, FINANCES ET PERSONNEL | VERWALTUNG, FINANZEN UND PERSONALWESEN

Chef de service | Abteilungsleiter Michel Brischoux*
Circulation | Fahrzeuge Cédric Lambelet
Conducteurs | Führer Bruno Cotting
Comptabilité | Buchhaltung Markus Perroulaz
Personnel | Personalwesen Irène Marguet



TECHNIQUE | TECHNIK

Chef de service | Abteilungsleiter Thomas Waeber*
Infocentre | Infocenter Bernard Portmann
Examens conducteurs | Führerprüfungen Marc Vonlanthen
Contrôles techniques véhicules | Fahrzeugprüfungen Julien Delabays



TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION | INFORMATIONSTECHNOLOGIEN

Chef de service | Abteilungsleiter Yves Eggertswyler*
Technologies de l'information | Informationstechnologien Michaël Berchier
Navigation | Schifffahrt Christophe Eugster



MESURES ADMINISTRATIVES ET PRÉVENTION | ADMINISTRATIVMASSNAHMEN UND PRÄVENTION

Cheffe de service | Abteilungsleiterin Anne-Noëlle Erard*
Mesures administratives | Administrativmassnahmen Mireille Bapst
Prévention | Prävention Pierre-André Singer



COMMISSION DU PERSONNEL | PERSONALKOMMISSION

Président | Präsident Jérôme Lässer

*Membre de la direction | Direktionsmitglied

Rapport d'activité | Tätigkeitsbericht

L'année 2025 en bref

Le parc des véhicules au 30.09.2025 dépasse pour la première fois la barre des 300'000 unités pour atteindre 302'011, soit 4'178 de plus qu'une année auparavant. La progression est de 1,4 % alors que la moyenne suisse se situe à +0,9 %. Le nombre de voitures de tourisme atteint 205'279. L'immatriculation de véhicules neufs a baissé de 2,7 % (CH : -2,0 %)

Plus de 91'000 contrôles techniques ont été réalisés, soit une augmentation de 1'000 unités par rapport à 2024. Fribourg fait partie des rares cantons où tous les véhicules sont contrôlés sans retard au regard des périodicités légales.

Les travaux de rénovation du bâtiment administratif à Fribourg, débutés en 2023, se sont poursuivis au deuxième étage. La dernière étape aura lieu en 2026. Ces travaux offrent un meilleur confort tant pour la clientèle que pour le personnel.

Une étude préparatoire a été réalisée en vue d'un projet immobilier sur le site de Fribourg visant à la démolition et reconstruction de la halle technique ainsi que la réorganisation de la piste d'exams moto et des places de stationnement à l'horizon 2030.

La satisfaction de la clientèle envers les prestations de l'OCN est très favorable. M.I.S. Trend a effectué une mesure via une application online. 526 clients et clientes y ont donné suite. Il en ressort un taux de satisfaction totale ou bonne de 92 %.

La facture électronique a progressé de 11 %, 43'005 clients et clientes en profitent, ce qui a permis d'éviter l'impression de plus de 128'000 factures. La facture par courriel a été introduite au dernier trimestre 2025. Près de 2'000 documents ont été envoyés à la clientèle par ce nouveau moyen de distribution.

Depuis début novembre, il est possible d'obtenir un permis d'élève sous forme digitale sur un téléphone portable. L'OCN en a déjà établi près de 300.

D'importants moyens ont été engagés au profit de la prévention routière. Divers projets en relation avec la santé et la mobilité, sous la conduite de la DSJS et de la DSAS ont été soutenus. L'appui s'est monté à 137'826 francs. Le financement est assuré par le fonds de prévention des accidents. La prestation de prévention Fri-Driveplus permet à tout un chacun de bénéficier d'un cours auprès d'un moniteur ou d'une monitrice ainsi que de L2-FR avec une contribution de l'OCN de 80 francs. 472 personnes en ont profité.

Les produits nets de prestations de services ont augmenté de 0,6 % et se sont élevés à 23,6 millions de francs; les charges ont augmenté de 2,4 % à 19,0 millions de francs. Le résultat d'exploitation a diminué de 299'000 francs (-6,2 %).

Le bénéfice net avoisine les 3,3 millions de francs. L'Etat a profité d'une contribution annuelle de 2,8 millions de francs.

Le Grand Conseil a décidé d'indexer de 5,2 % l'impôt sur les véhicules et les remorques et l'Office fédéral de l'énergie a effectué une révision drastique de l'étiquette-énergie. Cette révision a considérablement réduit le nombre de voitures avec étiquette-énergie A. L'effet de ces deux mesures a donné lieu à de nombreuses demandes de la clientèle.

Pour le compte de l'Etat, l'OCN a encaissé 132,7 millions de francs d'impôts sur les véhicules et les bateaux.

Das Jahr 2025 in Kürze

Der Fahrzeugbestand überschreitet am 30.09.2025 erstmals die Marke von 300'000 Einheiten und erreicht 302'011, was einem Anstieg von 4'178 gegenüber dem Vorjahr entspricht. Der Anstieg beträgt 1,4%, während der Schweizer Durchschnitt bei +0,9% liegt. Die Zahl der Personenwagen erreicht die Schwelle von 205'279. Die Immatrikulation von Neufahrzeugen sank um 2,7% (CH: -2,0%).

Mehr als 91'000 technische Fahrzeugprüfungen wurden durchgeführt, was einer Zunahme von 1'000 Einheiten gegenüber 2024 entspricht. Freiburg gehört zu den wenigen Kantonen, in denen alle Fahrzeuge innerhalb der gesetzlichen Fristen kontrolliert wurden.

Die im Jahr 2023 begonnenen Renovierungsarbeiten am Verwaltungsgebäude in Freiburg wurden im 2. Stock fortgesetzt. Die letzte Etappe wird 2026 stattfinden. Diese Renovierungen sorgen für mehr Komfort sowohl für die Kundschaft als auch fürs Personal.

Im Hinblick auf ein Immobilienprojekt am Standort Freiburg wurde eine Vorstudie, die den Abriss und Neubau der Prüfhalle sowie die Neugestaltung der Motorradprüfstrecke und der Parkplätze bis 2030 zum Ziel hat.

Die Zufriedenheit der Kundschaft mit den Dienstleistungen des ASS ist weiterhin ausgezeichnet. M.I.S. Trend führte mit 526 Kundinnen und Kunden eine Online-Umfrage durch. 92% der Befragten waren vollumfänglich oder sehr zufrieden.

Die elektronische Rechnung verzeichnete einen Zuwachs von 11%. 43'005 Kundinnen und Kunden haben dieses Angebot in Anspruch genommen, wodurch über 128'000 Rechnungen weniger gedruckt werden mussten. Die Rechnungsstellung per E-Mail wurde im letzten Quartal 2025 eingeführt. Fast 2'000 Dokumente wurden auf diesem neuen Vertriebsweg versandt.

Seit Anfang November ist der Lernfahrausweis in elektronischer Version verfügbar. Das ASS hat davon schon fast 300 ausgestellt.

Beträchtliche Mittel wurden für die Prävention im Strassenverkehr eingesetzt. Verschiedene Projekte im Bereich Gesundheit und Mobilität wurden unter der Federführung der SJSD und GSD mit insgesamt 137'826 Franken unterstützt. Diese Finanzierung wurde über den Fonds zur Unfallverhütung sichergestellt. Die Präventionsdienstleistung FriDriveplus ermöglicht es Interessierten, einen Kurs bei einer Fahrlehrerin, einem Fahrlehrer oder beim Zentrum L2-FR zu besuchen. Das ASS bezahlt 80 Franken der Kurskosten. 472 Personen haben vom Angebot profitiert.

Der Betriebsertrag ist um 0,6% gestiegen und belief sich auf 23,6 Millionen Franken; der Betriebsaufwand stieg um 2,4% auf 19,0 Millionen Franken. Das Betriebsergebnis sank um 299'000 Franken (-6,2%).

Der Reingewinn beläuft sich auf rund 3,3 Millionen Franken. Der Staat erhielt einen jährlichen Beitrag von 2,8 Millionen Franken.

Der Grosse Rat hat entschieden, die Steuer auf Fahrzeuge und Anhänger um 5,2% zu indexieren, und das Bundesamt für Energie hat eine drastische Revision der Energieetikette vorgenommen. Diese Revision hat die Anzahl der Fahrzeuge mit Energieetikette A erheblich reduziert. Die Auswirkungen dieser beiden Massnahmen haben zu zahlreichen Kundenanfragen geführt.

Im Auftrag des Staats nahm das ASS 132,7 Millionen Franken an Fahrzeug- und Schiffssteuern ein.

Conseil d'administration

Le Conseil d'administration s'est réuni quatre fois. Il a pris connaissance et/ou procédé à la validation des objets suivants :

- Comptes et rapport de gestion 2024
- Audits relatifs au système d'assurance qualité
- Rapport final relatif à la migration des prestations du SITel vers Swisscom SA
- Proposition au Conseil d'Etat pour la reconduction de l'organe de révision pour les exercices 2025 et 2026
- Proposition au Conseil d'Etat pour la désignation de l'organe de contrôle du mandat de prestations 2021-2025
- Proposition au Conseil d'Etat modifiant les arrêtés fixant les émoluments en matière de circulation routière et de navigation
- Informations relatives au projet de mandat de prestations 2026-2030
- Révision de diverses dispositions relatives au personnel
- Plan financier et planification stratégique 2025-2029
- Budget et fixation des objectifs d'entreprise 2026

Le Conseil d'administration est régulièrement informé par la direction sur la marche de l'entreprise. La rétribution du Conseil d'administration s'est élevée à 32'200 francs.

Verwaltungsrat

Der Verwaltungsrat ist viermal zusammengetreten. Folgende Geschäfte wurden zur Kenntnis genommen und/oder genehmigt:

- Rechnung und Geschäftsbericht 2024
- Audits zum Qualitätssicherungssystem
- Abschlussbericht über die Migration der Leistungen vom ITA zu Swisscom AG
- Antrag an den Staatsrat für die Mandatserneuerung der Revisionsstelle für die Geschäftsjahre 2025 und 2026
- Antrag an den Staatsrat zur Benennung eines Kontrollorgans für den Leistungsauftrag 2021-2025
- Antrag an den Staatsrat zur Änderung der Verordnungen zur Festlegung der Gebühren im Bereich Strassenverkehr und Schifffahrt
- Informationen zum Entwurf des Leistungsauftrags 2026-2030
- Überarbeitung verschiedener Personalbestimmungen
- Finanzplan und strategische Planung 2025-2029
- Budget und Festlegung der Unternehmensziele 2026

Der Verwaltungsrat wurde regelmässig von der Direktion über den Geschäftsgang des Unternehmens informiert. Die Entschädigung des Verwaltungsrates betrug 32'200 Franken.

Relations externes

Association des services des automobiles (asa)

Les services des automobiles cantonaux ainsi que celui de la principauté du Liechtenstein sont regroupés au sein de l'asa, organe faitier qui assure le lien entre les membres et les autorités fédérales. Ses principaux objectifs sont de garantir une exécution cantonale uniforme, d'organiser la formation de base et continue du personnel ainsi que de coordonner des projets complexes.

L'OCN est fortement représenté au sein des commissions nationales et régionales de l'asa. Le directeur de l'OCN est membre du comité de l'asa.

Association des services de la navigation (asn)

Les objectifs de l'asn en matière de navigation sont analogues à ceux de l'asa en matière de circulation. 21 cantons ont des activités dans le domaine de la navigation.

L-2 FR SA

L'OCN détient une participation de 20%. L-2 FR SA propose des cours dans le cadre de la formation ainsi que du perfectionnement à la conduite. Cette participation contribue à une offre de formation diversifiée et de qualité sur le territoire fribourgeois.

Partenaires professionnels

L'Union professionnelle suisse de l'automobile/FR (UPSA/FR), l'Association fribourgeoise des écoles de circulation (AFEC), la Chambre fribourgeoise des agents généraux d'assurances (CFAGA), les représentants des usagers et usagères de la route tels que le TCS, l'ACS ou l'ASTAG sont les partenaires les plus importants de l'OCN. Les contacts réguliers et institutionnalisés entretenus avec les différents comités sont très bons. Selon les besoins, des séances d'information destinées aux membres de ces associations sont organisées.

Moniteurs et monitrices de conduite

Un brevet fédéral est exigé pour exercer la profession de moniteur ou monitrice de conduite. Sur cette base, l'OCN délivre l'autorisation cantonale d'enseigner. Il contrôle l'activité des écoles de conduite et vérifie le suivi de la formation continue (cinq jours tous les cinq ans). Au besoin, il prononce des mesures qui peuvent aller jusqu'au retrait de l'autorisation d'enseigner.

Aussenbeziehungen

Vereinigung der Strassenverkehrsämter (asa)

Als Dachorgan der kantonalen Strassenverkehrsämter und des Fürstentums Liechtenstein hat die asa eine Bindegliedfunktion zwischen ihren Mitgliedern und den Bundesbehörden. Die wichtigsten Ziele sind die Sicherstellung einer einheitlichen kantonalen Umsetzung, die Organisation der Aus- und Weiterbildung des Personals der Strassenverkehrsämter sowie die Koordination komplexer Projekte.

Das ASS ist in den nationalen und regionalen Kommissionen der asa stark engagiert. Der Direktor des ASS ist Vorstandsmitglied.

Vereinigung der Schifffahrtsämter (vks)

Die vks verfolgt im Bereich Schifffahrt analoge Ziele wie die asa im Strassenverkehr. 21 Kantone sind im Schifffahrtsbereich aktiv.

L-2 FR AG

Das ASS ist mit 20% am Ausbildungszentrum L-2 FR AG beteiligt; dieses bietet Fahrkurse im Rahmen der Aus- und Weiterbildung an. Diese Beteiligung trägt zu einem vielfältigen und qualitativ hochstehenden Ausbildungsangebot im Kanton Freiburg bei.

Geschäftspartner

Zu den wichtigsten geschäftlichen Verbindungen des ASS zählen: der Auto Gewerbe Verband Schweiz/FR (AGVS/FR), der Freiburger Verband der Fahrschulen (AFEC), der Freiburger Verband der Versicherungs-Generalagenten (SVVG/FR) sowie die Verkehrsverbände TCS, ACS und ASTAG. Die regelmässigen und institutionalisierten Kontakte mit den Leitungsorganen sind ausgesprochen gut. Je nach Bedarf werden Informationsveranstaltungen für die Mitglieder dieser Verbände organisiert.

Fahrlehrerinnen und Fahrlehrer

Für die Ausübung des Berufs als Fahrlehrerin oder Fahrlehrer ist ein eidgenössischer Fachausweis erforderlich. Gestützt auf diese Grundlage erteilt das ASS die kantonale Bewilligung. Es kontrolliert die Tätigkeit der Fahrschulen und überprüft, ob die Weiterbildungspflicht erfüllt wird (fünf Tage alle fünf Jahre). Bei Bedarf kann es Massnahmen ergreifen, die bis zum Entzug der Berufsausübungsbewilligung gehen können.

Association pour la coordination des tâches informatiques des services des automobiles (KISTRA)

L'OCN est membre de cette association qui est en dialogue permanent avec Abraxas SA, prestataire de l'application métier CARI. Celle-ci est exploitée par 18 services des automobiles, lesquels sont en charge de 60 % du parc national des véhicules. CARI occupe ainsi une position dominante face à trois autres produits.

Responsabilité sociétale de l'entreprise (RSE)

L'organisme indépendant sanu future learning SA a établi en 2017 un bilan de la RSE, à savoir la responsabilité de l'OCN vis-à-vis des impacts de ses décisions et activités sur la collectivité et sur l'environnement. Ce bilan a été actualisé en 2025. Basé sur une analyse des principales parties prenantes ainsi que sur le bilan des forces et faiblesses de l'entreprise, le rapport fait état d'une gestion exemplaire et fortement développée de la responsabilité sociétale, en interne comme en externe. Il relève deux grands défis; d'une part la gestion d'un nombre important de parties prenantes et d'autre part, la difficulté de satisfaire une clientèle captive, souvent légalement forcée dans sa relation avec l'OCN.

Depuis 1999, l'OCN est certifié selon la norme ISO 9001 pour son système de management et, depuis 2003, ISO 14001 pour le volet environnemental. L'Association Suisse pour Systèmes de qualité et de Management (SQS) a effectué un audit de suivi de ces deux normes. L'auditeur a salué en particulier l'engagement des collaborateurs et collaboratrices pour satisfaire aux exigences de la clientèle.

Les contrôles techniques des véhicules et des bateaux répondent aux exigences de la norme ISO 17020:2012. En 2021, le Service d'accréditation suisse (SAS) a renouvelé pour cinq ans l'accréditation.

En plus d'un engagement significatif dans le domaine de l'énergie (assainissement des bâtiments, production de courant photovoltaïque, consommation d'énergie renouvelable), l'OCN s'engage au quotidien pour réduire les impacts environnementaux liés à sa propre activité. La commission «santé, sécurité et environnement» (SSE) a pour but de faire vivre l'amélioration continue en matière de santé, de sécurité au travail et de développement durable. Dès 2028, tous les bâtiments seront raccordés à un chauffage à distance.

Verein für die Koordination von Informatikaufgaben der Strassenverkehrsämter (KISTRA)

Das ASS ist Mitglied dieses Vereins, der im ständigen Dialog mit Abraxas AG, der Anbieterin der Fachapplikation CARI, steht. In insgesamt 18 Strassenverkehrsämtern, die 60 % des nationalen Fahrzeugparks abdecken, wird CARI eingesetzt und hat somit gegenüber drei anderen Produkten eine dominante Marktstellung.

Soziale Verantwortung des Unternehmens (SVU)

Das unabhängige Institut sanu future learning AG hat im Jahr 2017 einen SVU-Bericht über die Verantwortung des ASS in Bezug auf die Auswirkungen seiner Entscheidungen und Aktivitäten auf die Gesellschaft und die Umwelt erstellt. Diese Bilanz wurde im Jahr 2025 aktualisiert. Basierend auf einer Analyse der Hauptanspruchsgruppen sowie der Stärken und Schwächen des Unternehmens zeigt der Bericht eine gute und musterhafte Umsetzung der Sozialverantwortung sowohl nach innen als auch nach aussen. Dabei nennt er zwei grosse Herausforderungen: Einerseits die grosse Anzahl von Anspruchsgruppen und andererseits die Schwierigkeit, die abhängige Kundschaft zufrieden zu stellen, die oft gesetzlich zu Kontakten mit dem ASS verpflichtet ist.

Seit 1999 ist das ASS für das Managementsystem nach der ISO-Norm 9001 und seit 2003 für das Umweltmanagement nach der ISO-Norm 14001 zertifiziert. Die Schweizerische Vereinigung für Qualitäts- und Managementsysteme (SQS) hat ein Aufrechterhaltungsaudit für diese beiden Normen durchgeführt. Der Auditor würdigte insbesondere das Engagement des Personals zur Erfüllung der Erwartungen der Kundschaft.

Die technischen Kontrollen von Fahrzeugen und Schiffen werden nach der ISO-Norm 17020:2012 durchgeführt. Die Schweizerische Akkreditierungsstelle (SAS) hat im Jahr 2021 die Akkreditierung für weitere fünf Jahre erneuert.

Zusätzlich zu seinem bedeutenden Engagement im Energiebereich (Sanierung der Gebäude, Solarstromproduktion, Verbrauch von erneuerbaren Energien) setzt sich das ASS täglich dafür ein, die Auswirkungen seiner Tätigkeiten auf die Umwelt zu reduzieren. Die Kommission «Gesundheit, Sicherheit und Umwelt» (GSU) hat sich zum Ziel gesetzt, die kontinuierliche Verbesserung von Gesundheit, Sicherheit am Arbeitsplatz und nachhaltiger Entwicklung voranzutreiben. Ab 2028 werden alle Gebäude an eine Fernheizung angeschlossen sein.

Bases légales

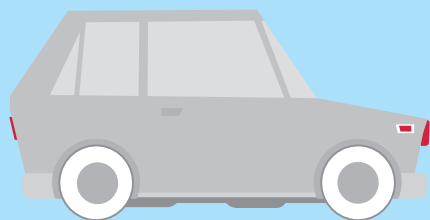
Au plan fédéral, diverses modifications ayant un impact sur les activités de l'OCN sont entrées en vigueur. Elles concernent principalement l'ordonnance réglant l'admission à la circulation routière (OAC), les ordonnances concernant les règles de la circulation routière (OCR), les exigences techniques requises pour les véhicules routiers (OETV), ainsi que des adaptations spécifiques en matière de bruit, de transport de marchandises dangereuses (SDR), de conduite automatisée (OCAut) et de mobilité douce.

Au plan cantonal, les arrêtés fixant les émoluments en matière de circulation routière et de navigation ont été adaptés.

Rechtsgrundlagen

Auf Bundesebene sind verschiedene Änderungen in Kraft getreten, die sich auf die Tätigkeiten des ASS auswirken. Sie betreffen vor allem die Verkehrszulassungsverordnung (VZV), die Verkehrsregelverordnung (VRV), die Verordnung über die technischen Anforderungen an Strassenfahrzeuge (VTS), sowie spezifische Anpassungen im Bereich Lärm, Gefahrguttransport (SDR), automatisiertes Fahren (VAF) und Langsamverkehr.

Auf kantonaler Ebene wurden die Verordnungen zur Festlegung der Gebühren im Strassen- und Schiffsverkehr angepasst.



+1,2%

**VOITURES DE TOURISME
PERSONENWAGEN**

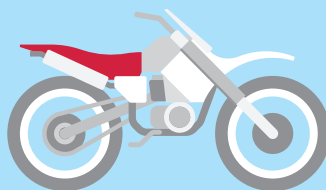


+3,1%

**VÉLOS ÉLECTRIQUES 45 KM/H
ELEKTROFAHRRÄDER 45 KM/H**

+2,0%

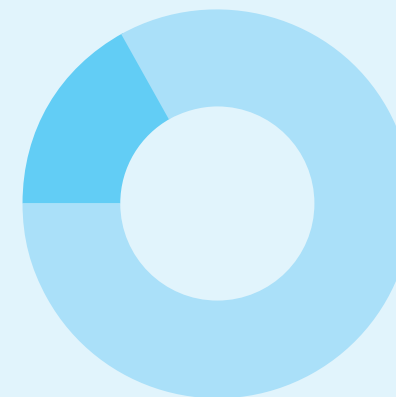
**MOTOCYCLES
MOTORRÄDER**



**IMPOSITION DES VÉHICULES
À MOTEUR LÉGERS (≤ 3'500 KG)
BESTEUERUNG DER LEICHTEN
MOTORFAHRZEUGE (≤ 3500 KG)**

21%

**AVEC INCITATION FISCALE
ENVIRONNEMENTALE
MIT STEUERERMÄSSIGUNG
AUFGRUND VON UNWELT-
FREUNDLICHEM ANTRIEB**



79%

**SANS INCITATION FISCALE
OHNE STEUERERMÄSSIGUNG**

Évolution du parc des véhicules

Au 30 septembre 2025, 302'011 véhicules étaient immatriculés dans le canton de Fribourg, soit une croissance de 1,4 % (2024 : 1,4 %).

Les immatriculations de véhicules neufs ont représenté 15'310 unités.

L'effectif des voitures de tourisme se montait à 205'279 unités.

Sur un total de plus de 261'000 véhicules à moteur avec un poids total jusqu'à 3'500 kg, 54'500 (21%) bénéficient de réduction d'impôts liée à une étiquette-énergie A et/ou à une motorisation électrique, hybride ou à gaz. Le total de ces réductions avoisine 7 millions de francs.

- Plus de détails sur le parc des véhicules sur le site internet du Service de la statistique du canton de Fribourg.
- L'Office fédéral de la statistique a révisé certaines règles concernant les statistiques des véhicules dès 2025. Plus de détails sous Swiss Stats Explorer.

Entwicklung des Fahrzeugbestandes

Am 30. September 2025 waren 302'011 Fahrzeuge im Kanton Freiburg immatrikuliert, was einer Zunahme von 1,4 % (2024: 1,4 %) entspricht.

Es wurden 15'310 Neufahrzeuge eingelöst.

Die Anzahl Personenwagen beträgt 205'279.

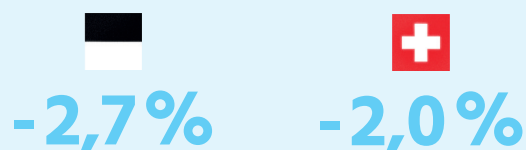
Von insgesamt über 261'000 Motorfahrzeugen mit einem Gesamtgewicht bis zu 3'500 kg profitieren 54'500 (21%) von einer Steuerermässigung aufgrund einer Energieeffizienzklasse A und/oder eines Elektro-, Hybrid- oder Gasantriebs. Die Gesamtsumme dieser Reduktion beläuft sich auf rund 7 Millionen Franken.

- Mehr Details zum Fahrzeugpark auf der Website vom Amt für Statistik des Kantons Freiburg.
- Das Bundesamt für Statistik hat bestimmte Regeln für die Fahrzeugstatistik ab 2025 überarbeitet. Weitere Informationen finden Sie unter Swiss Stats Explorer.

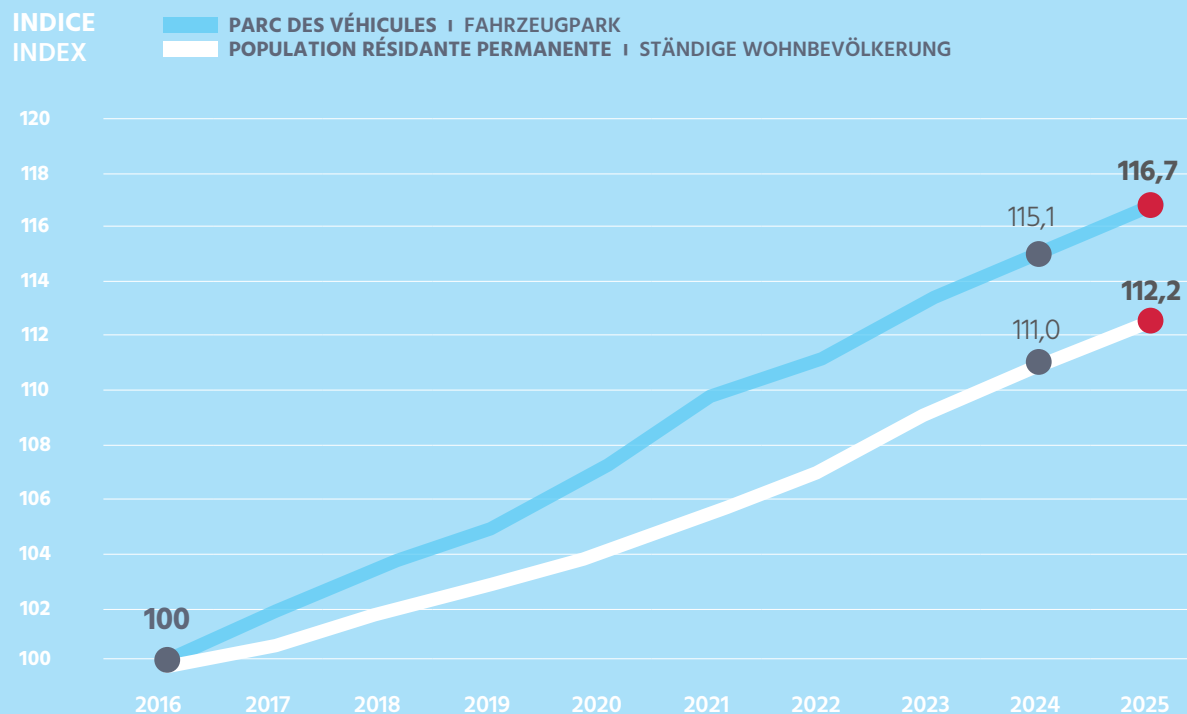
VÉHICULES IMMATRICULÉS IMMATRIKULIERTE FAHRZEUGE



VÉHICULES NEUFS NEUE FAHRZEUGE



INDICE INDEX





**Nos
métiers**

**Unsere
Arbeitsbereiche**

Technique | Technik

Contrôles techniques des véhicules

L'OCN exploite quatorze pistes de contrôle de véhicules à Fribourg, Bulle et Domdidier. Elles sont dotées d'équipements performants. 104'953 sessions ont été nécessaires pour contrôler 91'364 véhicules. Parmi les 62'149 véhicules convoqués pour le contrôle périodique obligatoire, 8,3 % n'ont pas été présentés et ont ainsi nécessité une nouvelle convocation. Près de 40 % des véhicules contrôlés présentaient des défauts. 13,7 % d'entre eux ont été rappelés à l'OCN pour une inspection complémentaire. Quant aux défauts mineurs (26,2%), la responsabilité d'y remédier a été déléguée aux garagistes ou aux détenteurs et détentrices. Toutes les catégories de véhicules sont convoquées selon les rythmes légaux.

3'348 engins agricoles, machines de travail et remorques ont été inspectés hors des locaux de l'OCN. De même, les experts se sont déplacés auprès d'entreprises de transport publics où 298 véhicules ont été contrôlés.

Contrôle de qualité

En appui au système qualité, un tiers indépendant évalue les prestations des trois centres de contrôle de véhicules. Dynamic Test Center SA réalise ce test, orienté sur les thèmes suivants: simplicité de la procédure, accueil, infrastructures, identification des défauts et qualité des renseignements.

Fahrzeugprüfungen

Auf den 14 leistungsstarken Prüfbahnen in Fribourg, Bulle und Domdidier wurden bei 104'953 Kontrollen 91'364 Fahrzeuge geprüft. Von den 62'149 zur obligatorischen periodischen Prüfung aufgegebenen Fahrzeuge wurden 8,3 % nicht vorgeführt und mussten nochmals aufgegeben werden. Fast 40 % der geprüften Fahrzeuge wiesen Mängel auf, wovon 13,7 % zur Nachprüfung aufgegeben wurden. Bei kleineren Mängeln (26,2 %) wurde die Verantwortung für deren Behebung den Garagisten oder Halterinnen und Haltern übertragen. Alle Fahrzeugkategorien wurden gemäss den rechtlichen Prüfungsintervallen aufgegeben.

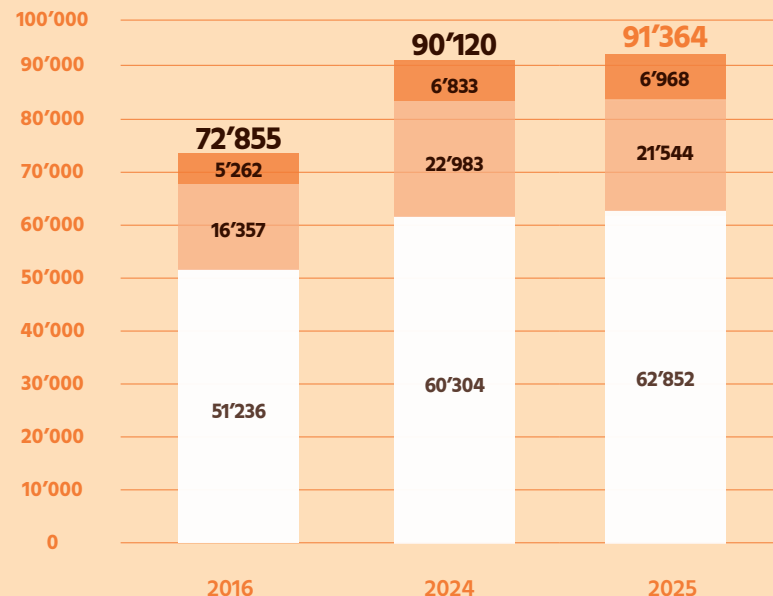
Es wurden 3'348 Landwirtschaftsfahrzeuge, Arbeitsmaschinen und Anhänger ausserhalb der Räumlichkeiten des ASS kontrolliert. Ebenfalls prüften die Experten 298 Fahrzeuge des öffentlichen Verkehrs vor Ort.

Qualitätskontrolle

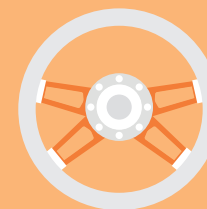
Mit der Unterstützung des Qualitätssystems bewertet eine unabhängige Prüfstelle die Leistung unserer drei Fahrzeugprüfstellen. Das Dynamic Test Center AG führte diese Tests gemäss folgenden Beurteilungskriterien durch: Einfachheit des Ablaufs, Empfang, Infrastrukturen, Erkennen der Mängel und Auskunftsgüte.

CONTRÔLES TECHNIQUES FAHRZEUGPRÜFUNGEN

VOITURES | PERSONENWAGEN
DIVERS | VERSCHIEDEN
MOTOS | MOTORRÄDER



TAUX DE RÉUSSITE ERFOLGSQUOTE



76,8%

EXAMENS PRATIQUES
PRAKTISCHE PRÜFUNGEN

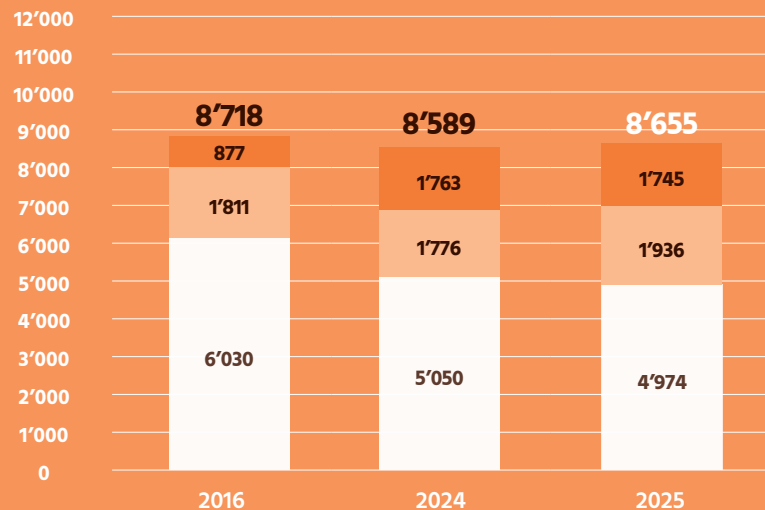


68,9%

EXAMENS THÉORIQUES
THEORETISCHE PRÜFUNGEN

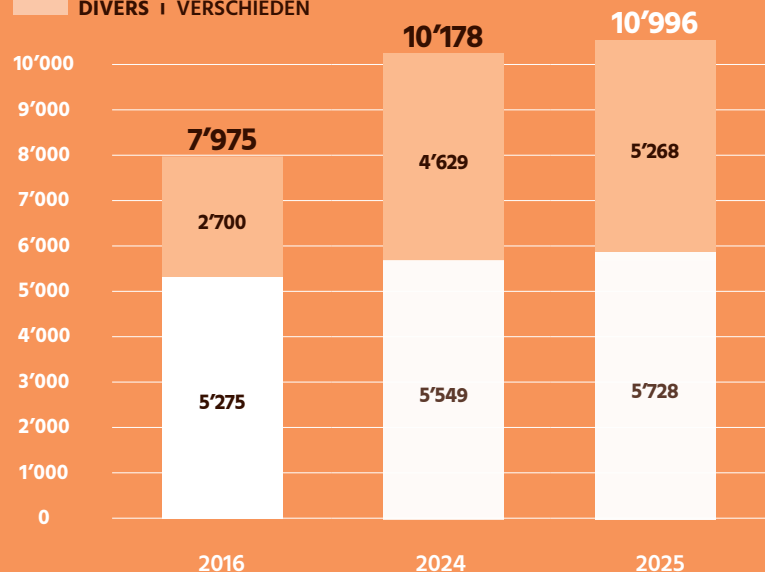
EXAMENS PRATIQUES PRAKTISCHE PRÜFUNGEN

VOITURES | PERSONENWAGEN
 DIVERS | VERSCHIEDEN
 MOTOS | MOTORRÄDER



EXAMENS THÉORIQUES THEORETISCHE PRÜFUNGEN

THÉORIE DE BASE | BASISTHEORIE
 DIVERS | VERSCHIEDEN



Examens de conduite

Examens pratiques

8'655 candidats et candidates se sont présentés à un examen pratique. Le taux de réussite pour la catégorie B est, avec 76,8 %, légèrement plus haut que l'année précédente (CH : 66,8 %).

Examens théoriques

10'996 personnes ont subi un examen théorique. Le taux de réussite de la théorie de base est de 68,9 % (CH : 70,5 %). En collaboration avec la police, les experts de l'OCN se sont rendus dans les cycles d'orientation du canton pour procéder aux examens théoriques des catégories spéciales G (véhicule agricole) et M (cyclomoteur). 861 examens décentralisés ont été exécutés.

Führerprüfungen

Praktische Prüfungen

8'655 Kandidatinnen und Kandidaten absolvierten eine praktische Prüfung. Die Erfolgsquote in der Kategorie B ist mit 76,8 % leicht höher als im Vorjahr (CH: 66,8 %).

Theoretische Prüfungen

10'996 Personen absolvierten eine Theorieprüfung. Die Erfolgsquote für die Basistheorie liegt bei 68,9 % (CH: 70,5 %). Zusammen mit der Polizei führten die Experten des ASS in den Orientierungsschulen des Kantons die theoretischen Prüfungen der Spezialkategorien G (landwirtschaftliche Fahrzeuge) und M (Motorfahrräder) durch. Es wurden 861 Theorieprüfungen ausserhalb des ASS absolviert.

Contrôles sur route

Des experts de la circulation ont collaboré avec la police cantonale lors de contrôles routiers. Il s'agissait d'apporter un soutien technique et d'examiner les véhicules modifiés ou présentant d'importantes déficiences.

Verkehrskontrollen

Verkehrsexperten des ASS arbeiteten bei Verkehrskontrollen mit der Kantonspolizei zusammen. Dies mit dem Ziel, insbesondere die abgeänderten oder defekten Fahrzeuge zu kontrollieren und dabei die Polizei in technischen Belangen zu unterstützen.

Administration | Verwaltung

Permis de circulation

L'activité essentielle de ce secteur est la gestion des quelque 302'000 véhicules immatriculés dans le canton. 129'128 permis de circulation ont été établis suite à une immatriculation ou à une modification des données contenues dans le permis.

Les numéros de plaques bas ou spéciaux peuvent être misés en ligne. Les ventes ont dépassé 529'000 francs.

Assurances

Seuls les véhicules au bénéfice d'une couverture responsabilité civile sont admis à la circulation. Un appel d'offre de 2023 concernant l'assurance RC collective des cyclomoteurs (y compris vélos électriques 45 km/h) a permis de réduire la prime au profit de la clientèle à partir du 1^{er} janvier 2024.

Les compagnies d'assurances ont transmis 7'043 avis de cessation de paiement concernant des véhicules en circulation. L'OCN a établi 3'732 décisions de retrait de plaques, dont 696 ont été exécutées par la police.

Fahrzeugausweise

Haupttätigkeit dieses Sektors ist die Verwaltung der rund 302'000 im Kanton eingelösten Fahrzeuge. Es wurden 129'128 Fahrzeugausweise aufgrund von Immatrikulationen oder aufgrund von Änderungen der im Ausweis enthaltenen Daten ausgestellt.

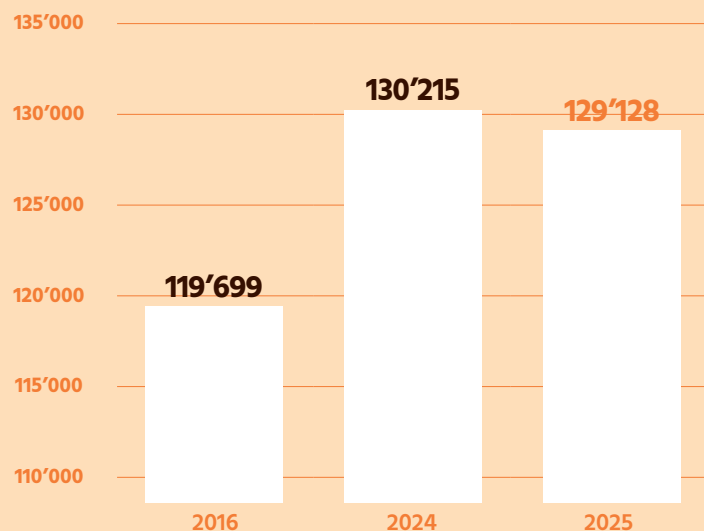
Schilder mit tiefen oder speziellen Nummern können online ersteigert werden. Die Verkäufe überstiegen 529'000 Franken.

Versicherungen

Nur Fahrzeuge mit einer gültigen Haftpflichtversicherung sind zum Verkehr zugelassen. Eine Ausschreibung der kollektiven Haftpflichtversicherung für Motorfahräder (inkl. Elektrofahräder 45 km/h) im Jahr 2023 führte zu einer Prämiensenkung zugunsten der Kunden ab dem 1. Januar 2024.

Die Versicherungsgesellschaften meldeten 7'043 Fälle nicht bezahlter Prämien. In der Folge verfügte das ASS 3'732 Schilderentzüge, von denen 696 durch die Polizei vollzogen wurden.

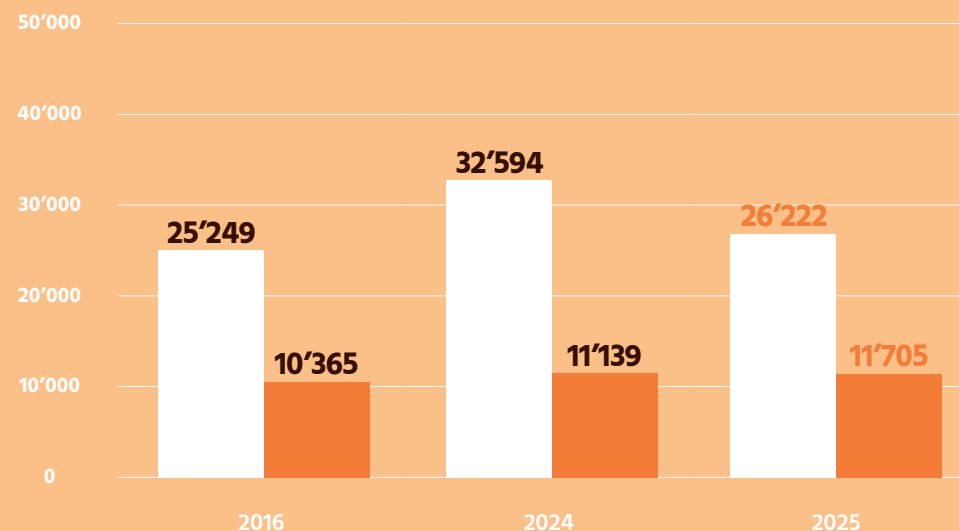
PERMIS DE CIRCULATION FAHRZEUGAUSWEISE



PERMIS DE CONDUIRE FÜHRERAUSWEISE



■ PERMIS DE CONDUIRE | FÜHRERAUSWEISE
■ PERMIS D'ÉLÈVE | LERNFAHRAUSWEISE



Permis de conduire

Ce secteur assure la délivrance et la gestion de tous les permis des conducteurs et conductrices domiciliés dans le canton. À ce titre, 11'705 permis d'élève et 26'222 permis de conduire ont été délivrés, dont 2'728 échanges de permis étrangers.

Les titulaires de permis de conduire des catégories professionnelles sont soumis à un contrôle médical périodique (tous les cinq, trois ou deux ans selon l'âge) tout comme l'ensemble des conducteurs et conductrices âgés de plus de 75 ans (tous les deux ans). Près de 11'600 certificats médicaux ont été traités (3'300 pour les catégories professionnelles et 8'300 pour les personnes de plus de 75 ans). Environ 15 % ont nécessité des examens ou mesures complémentaires.

1'788 cartes de stationnement ont été attribuées aux personnes dont la mobilité est réduite (handicap permanent ou passager) ainsi qu'aux institutions chargées de les accueillir.

Autorisations spéciales

Les transports lourds dépassant les normes ou devant être effectués en dehors des heures réglementaires sont soumis à une autorisation spéciale. L'OCN en a délivré 4'290.

Manifestations sportives et nautiques

L'OCN est compétent en matière d'autorisation de manifestations sportives et nautiques à caractère de compétition se déroulant totalement ou partiellement sur les voies publiques et sur les lacs fribourgeois. Au total, 80 autorisations pour manifestations sportives ont été délivrées, dont 26 pour des courses de vélo (vélo de route ou VTT), 11 concernant le sport motorisé et 43 pour des courses pédestres. Quant aux manifestations nautiques, elles ont nécessité 20 autorisations.

Führerausweise

Dieser Sektor ist für die Ausstellung und Verwaltung aller Führerausweise der im Kanton wohnhaften Lenkerinnen und Lenker verantwortlich. In diesem Zusammenhang wurden 11'705 Lernfahrausweise und 26'222 Führerausweise ausgestellt, darunter 2'728 für den Umtausch eines ausländischen Führerausweises.

Inhaberinnen und Inhaber von Führerausweisen der Berufskategorien müssen sich regelmässig ärztlich untersuchen lassen (je nach Alter alle fünf, drei oder zwei Jahre). Dasselbe gilt für alle Fahrzeuglenkerinnen und Fahrzeuglenker ab 75 Jahren (alle zwei Jahre). Es wurden fast 11'600 Arztzeugnisse bearbeitet (3'300 für Berufskategorien, 8'300 für Personen über 75 Jahre). Bei rund 15 % waren zusätzliche Untersuchungen oder Massnahmen nötig.

Es wurden 1'788 Parkkarten für Gehbehinderte (mit dauerhafter oder vorübergehender Behinderung) sowie für Institutionen, die diese Personen betreuen, ausgestellt.

Sonderbewilligungen

Schwertransporte, die die Normen überschreiten oder ausserhalb der erlaubten Zeiten durchgeführt werden, bedürfen einer Sonderbewilligung. Das ASS hat 4'290 solcher Bewilligungen ausgestellt.

Sport- und Wassersportveranstaltungen

Das ASS ist für die Bewilligung von Sport- und Wassersportveranstaltungen mit Wettkampfcharakter zuständig, die ganz oder teilweise auf öffentlichen Strassen bzw. auf Freiburger Seen stattfinden. Insgesamt wurden 80 Bewilligungen für Sportveranstaltungen erteilt, davon 26 für Radrennen (Rennrad oder Mountainbike), 11 für Motorsport und 43 für Laufanlässe. Ausserdem wurden 20 Bewilligungen für Wassersportveranstaltungen ausgestellt.

Mesures administratives et prévention | Administrativmassnahmen und Prävention

Mesures administratives

Le secteur des mesures administratives a réceptionné 12'173 rapports (+ 18,2%) émanant des différents corps de police suisses, dont les trois quarts de la police cantonale fribourgeoise (9'048). Ce sont au total 11'660 mesures (+ 10,1%) qui ont été prononcées, dont en particulier 2'758 avertissements (+ 1%) et 4'780 retraits de permis (+ 4,6%).

Concernant les motifs liés aux différentes mesures administratives, le nombre de cas touchant à la vitesse a légèrement augmenté (3'861; + 1,1%). Les cas concernant l'alcool (1'436; + 10,1%) et les drogues (789; + 32,4%) sont en augmentation, alors que ceux liés à l'inattention ont légèrement diminué (861; - 0,7%). Enfin, 31 « délits de chauffard » ont été relevés.

3'014 décisions ont été prises selon la procédure simplifiée avec voie de réclamation. Cette possibilité a été utilisée dans 2% des cas. 103 recours contre une décision de l'OCN ont en outre été déposés auprès du Tribunal cantonal, un seul a été admis et renvoyé à l'OCN pour nouvelle décision.

Administrativmassnahmen

Der Sektor Administrativmassnahmen hat 12'173 Rapporte (+ 18,2%) von verschiedenen Schweizer Polizeieinheiten erhalten. Drei Viertel davon (9'048) wurden von der Kantonspolizei Freiburg zugestellt. Insgesamt wurden 11'660 Verfügungen (+ 10,1%), davon 2'758 Verwarnungen (+ 1%) und 4'780 Führerausweisentzüge (+ 4,6%) erlassen.

Bei den Ursachen für eine Administrativmassnahme ist die Anzahl der Geschwindigkeitsdelikte leicht angestiegen (3'861; + 1,1%). Die Fälle im Zusammenhang mit Alkohol (1'436; + 10,1%) und mit Betäubungsmitteln (789; + 32,4%) nehmen zu, während diejenigen im Zusammenhang mit Unaufmerksamkeit (861; - 0,7%) leicht gesunken sind. Zudem wurden 31 «Raserdelikte» verzeichnet.

3'014 Verfügungen wurden im vereinfachten Verfahren mit Einspruchsrecht erlassen. Von dieser Möglichkeit wurde in 2% der Fälle Gebrauch gemacht. 103 Beschwerden wurden gegen einen Entscheid des ASS beim Kantonsgericht eingereicht, von denen nur eine zugelassen und zur erneuten Entscheidung an das ASS zurückverwiesen wurde.



MESURES ADMINISTRATIVES
ADMINISTRATIVMASSNAHMEN



3'861 (+ 1,1%)

VITESSE
GESCHWINDIGKEIT

1'436 (+ 10,1%)

ALCOOL
ALKOHOL



789 (+ 32,4%)

DROGUES
BETÄUBUNGSMITTEL



4'780
(+ 4,6%)

RETRAITS DE PERMIS
FÜHRERAUSWEISENTZÜGE

2'758
(+ 1%)

AVERTISSEMENTS
VERWARNUNGEN

4'122
(+ 25,2%)

DIVERS
VERSCHIEDENES

Prévention

Dans le cadre de ses différents mandats, l'OCN a déployé l'essentiel de ses activités dans les domaines suivants :

Prévention primaire des comportements à risque

152 interventions dans des collèges et écoles professionnelles du canton en faveur de plus de 3'000 étudiants et étudiantes.

Prévention de la récidive

L'OCN a dispensé 58 journées de cours à 532 conducteurs et conductrices ayant fait l'objet d'une mesure d'avertissement ou de retrait de permis avec possibilité d'influencer la durée effective de ce dernier.

Formations et exposés divers

L'OCN propose, sur demande d'organisations publiques ou privées, des formations contextualisées en lien avec la sécurité routière. Pro Senectute Sarine, PassePartout Singine, l'Ecole de Police, le Tribunal des mineurs, Gastro Fribourg, le TCS, sanu futur learning, ont, par exemple, profité de cette opportunité.

Actions d'information et de prévention

Dans une société où les sources d'information se multiplient sans forcément garantir une fiabilité absolue, l'OCN s'investit pour transmettre des réponses factuelles aux questions sur le droit de conduire et de la sécurité routière. Internet, contacts directs mais aussi présence dans des manifestations, comme « Bien vieillir en Gruyère » par exemple, sont privilégiés. Dans ce contexte, l'OCN a participé activement à l'action organisée par la Police cantonale « Viens maîtriser ta moto » en faveur des jeunes motards.

Encouragement au perfectionnement volontaire

Financement du programme FriDriveplus.ch qui octroie une subvention de 80 francs à toutes les personnes domiciliées dans le canton qui optent pour un des cours volontaires agréés par l'OCN. 472 participants et participantes en ont profité. Ces cours sont dispensés par des moniteurs et monitrices de conduite fribourgeois ou le centre de formation L2 à Romont. Certains cours volontaires proposés par le secteur prévention OCN bénéficient également de ce soutien.

Contribution financière à des projets améliorant la sécurité routière.

137'826 francs ont été alloués à des projets mis sur pied ou proposés par des directions de l'Etat :

- DSJS : Défi Vélo, Police (41'826 CHF)
- DSAS : REPER, le Torry, AdO (96'000 CHF)

Prävention

Im Rahmen seiner verschiedenen Mandate war das ASS in den folgenden Bereichen aktiv:

Primärprävention von Risikoverhalten

Bei 152 Besuchen in den Freiburger Berufsfachschulen und Gymnasien wurden mehr als 3'000 Studierende erreicht.

Rückfallprävention

Das ASS erteilte 58 eintägige Kurse an mehr als 532 Fahrzeuglenkerinnen und Fahrzeuglenker, die von einer Verwarnung oder einem Führerausweisentzug betroffen waren. Durch diese Kurse besteht die Möglichkeit, die Dauer des Führerausweisentzugs zu beeinflussen.

Schulungen und verschiedene Vorträge

Das ASS bietet auf Anfrage von öffentlichen und privaten Organisationen kontextbezogene Schulungen im Zusammenhang mit der Verkehrssicherheit an. Pro Senectute Saane, PassePartout Sense, die Polizeischule, das Jugendstrafgericht, Gastro Freiburg, der TCS und sanu futur learning haben, unter anderem, von dieser Dienstleistung profitiert.

Aktionen zur Information und Prävention

In einer Gesellschaft, in der es immer mehr Informationsquellen gibt, ohne jedoch unbedingt absolute Zuverlässigkeit zu garantieren, engagiert sich das ASS dafür, sachliche Antworten rund um die Fahrberechtigung und die Verkehrssicherheit zu vermitteln. Dabei werden das Internet, direkte Kontakte, aber auch die Präsenz bei Veranstaltungen wie beispielsweise « Bien vieillir en Gruyère » genutzt. In diesem Zusammenhang hat das ASS aktiv an der von der Kantonspolizei organisierten Aktion « Komm, beherrsche dein Motorrad » für junge Motorradfahrende teilgenommen.

Förderung der freiwilligen Weiterbildung

Die Finanzierung des Programms FriDriveplus.ch, welches allen im Kanton Freiburg wohnhaften Personen einen Rabatt von 80 Franken gewährt, wenn sie einen vom ASS anerkannten freiwilligen Kurs besuchen, entwickelt sich vielversprechend: 472 Teilnehmerinnen und Teilnehmer profitierten davon. Die Kurse werden von Freiburger Fahrlehrerinnen und Fahrlehrern oder vom Ausbildungszentrum L2 in Romont durchgeführt. Auch einige ASS-Kurse des Sektors Prävention profitieren von dieser Art der Unterstützung.

Finanzielle Beiträge für Projekte zur Verbesserung der Verkehrssicherheit

137'826 Franken gingen an Projekte von verschiedenen Direktionen der Freiburger Regierung:

- SJSD: Défi Velo, Polizei (41'826 CHF).
- GSD: REPER, le Torry, AdO (96'000 CHF).

Technologies de l'information | Informationstechnologien

Des services à forte valeur ajoutée

Les différents outils informatiques sont en constante évolution afin de répondre aux exigences légales ainsi qu'aux besoins de la clientèle et du personnel. Avec la mise à disposition des outils M365, les postes de travail utilisateurs sont continuellement mis à jour. Les utilisateurs ont suivi une formation spécifique dans le domaine de l'intelligence artificielle.

Swisscom SA nouvel hébergeur

Dès le quatrième trimestre 2024 les différents services informatiques de l'OCN sont hébergés auprès de Swisscom SA. La collaboration avec le nouveau prestataire se passe bien et l'environnement de travail est stable. Les coûts d'exploitation annuels s'élèvent à 844'438 francs et se composent de prestations de services (86%), frais de licences (13%) et téléphonie (1%).

De nouveaux investissements ont été réalisés dans le domaine de la cybersécurité.

Dienstleistungen mit hoher Wertschöpfung

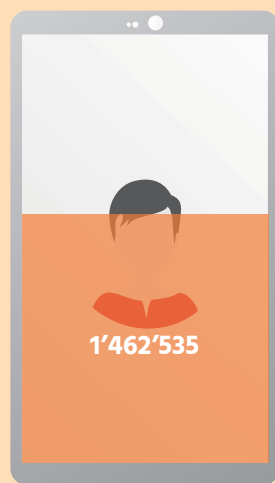
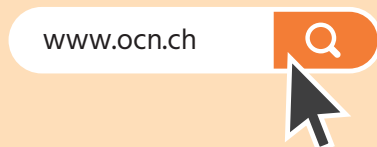
Die verschiedenen Informatikanwendungen werden laufend weiterentwickelt, um den gesetzlichen Anforderungen sowie den Bedürfnissen der Kundschaft und des Personals gerecht zu werden. Seit der Einführung der M365-Tools werden die Arbeitsstationen der Benutzer kontinuierlich aktualisiert. Die Benutzer haben eine spezifische Schulung im Bereich der künstlichen Intelligenz absolviert.

Swisscom AG neuer IT-Hoster

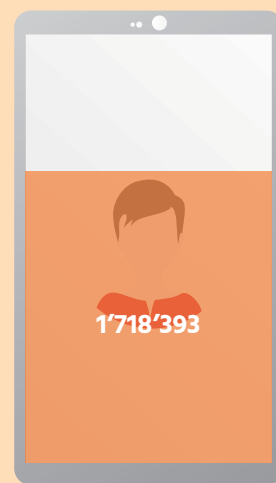
Seit dem vierten Quartal 2024 werden die verschiedenen IT-Dienste des ASS von Swisscom AG gehostet. Die Zusammenarbeit mit dem neuen Leistungserbringer verläuft reibungslos und die Arbeitsumgebung ist stabil. Die jährlichen Betriebskosten belaufen sich auf 844'438 Franken und setzen sich zusammen aus Dienstleistungen (86%), Lizenzkosten (13%) und Telefonie (1%).

Neue Investitionen wurden im Bereich der Cybersicherheit getätigt.

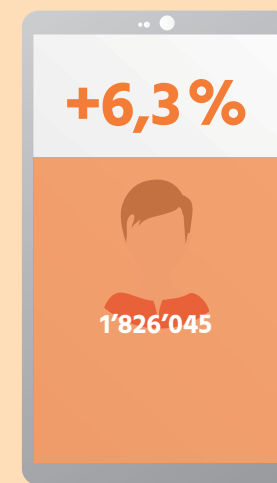
AUDIENCE SITE INTERNET
WEBSITE-BESUCHE



2023



2024



2025

Navigation

Ce secteur réalise les examens de conduite et les contrôles techniques de toutes les catégories de bateau. Il attribue des autorisations d'exploiter des écoles de navigation, de louer des bateaux et pour l'organisation de manifestations nautiques.

53% des examens pratiques des bateaux à moteur (cat. A) concernaient des candidats et candidates domiciliés hors du canton de Fribourg (2024: 45%).

Imposition

La masse fiscale encaissée s'élève à 2'186'541 francs (2'172'329 francs en 2024). La contribution la plus importante (31%) concerne les bateaux à moteur (longueur de 5 à 7 m / puissance > 51 kW). 623 bateaux profitent d'une réduction environnementale (570 en 2024).

Schiffahrt

Dieser Sektor führt die Führerprüfungen und die technischen Prüfungen aller Bootskategorien durch. Er erteilt ebenfalls die Bewilligungen für den Betrieb von Schifffahrtsschulen, für die Bootsvermietung und die Durchführung von Wassersportveranstaltungen.

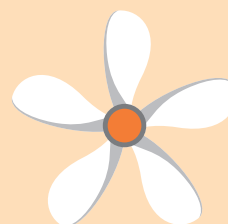
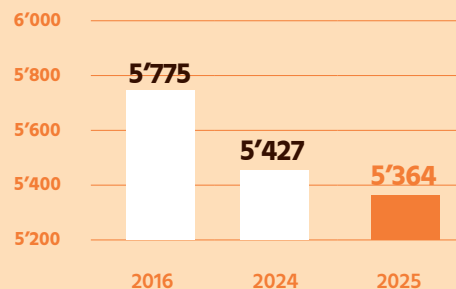
53% der praktischen Prüfungen von motorisierten Schiffen (Kat. A) wurden von ausserkantonalen Kandidatinnen und Kandidaten abgelegt (2024: 45%).

Besteuerungsbasis

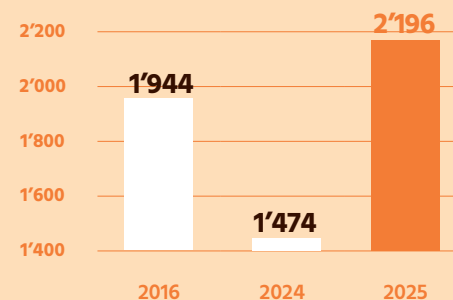
Die einkassierte Steueremasse beläuft sich auf 2'186'541 Franken (2'172'329 Franken im 2024). Der grösste Beitrag (31%) entfällt auf Motorboote (Länge von 5 bis 7 m / Leistung > 51 kW). 623 Boote profitieren von einem Öko-Rabatt (570 im 2024).



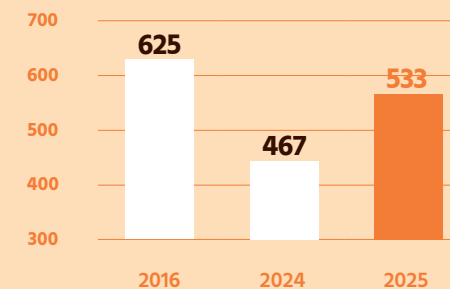
EFFECTIF DES BATEAUX
SCHIFFSBESTAND



CONTRÔLES TECHNIQUES
TECHNISCHE PRÜFUNGEN



EXAMENS THÉORIQUES ET PRATIQUES
THEORETISCHE UND PRAKTISCHE PRÜFUNGEN



Finances et personnel | Finanzen und Personalwesen

Personnel

Les lois, règlements et technologies évoluent constamment. Afin d'assurer un service public de qualité, 403 journées ont été consacrées à des cours de formation continue.

La Commission du personnel, composée de cinq membres, entretient des contacts réguliers, constructifs et efficaces avec la direction.

La loi sur la mobilité du canton de Fribourg prévoit l'obligation d'un plan de mobilité dès 2025 pour les entreprises qui emploient plus de cinquante personnes à plein temps. Ce plan est publié sur le site internet de la Ville de Fribourg.

L'OCN forme cinq apprenti-e-s. Trois suivent un apprentissage d'employé-e de commerce et deux d'informaticien.

Au cours de leur formation pratique, les jeunes concernés sont initiés à de multiples activités dans différents secteurs et ont la possibilité d'exercer un contact avec la clientèle dans un environnement bilingue.

Personalwesen

Gesetze, Reglemente und Technologien entwickeln sich ständig weiter. Um einen qualitativ hochwertigen Service public sicherzustellen, wurden 403 Tage für die Weiterbildung eingesetzt.

Die fünfköpfige Personalkommission steht in regelmässigem, konstruktivem und effizientem Kontakt mit der Direktion.

Das Mobilitätsgesetz des Kantons Freiburg sieht vor, dass Unternehmen, die mehr als fünfzig Vollzeitbeschäftigte haben, ab 2025 einen Mobilitätsplan erstellen müssen. Dieser Plan ist auf der Website der Stadt Freiburg veröffentlicht.

Im ASS werden fünf Lernende ausgebildet. Drei Personen als Kauffrau EFZ resp. Kaufmann EFZ und zwei Personen als Informatiker EFZ.

Im Rahmen der praktischen Ausbildung werden Lernende in verschiedene Bereiche und Tätigkeiten eingeführt und haben in einem zweisprachigen Umfeld die Möglichkeit, regen Kundenkontakt zu pflegen.

Chiffres-clés concernant les ressources humaines | Kennzahlen des Personalwesens

		2016	2024	2025
EMPLOIS STELLEN				
Effectif Personalbestand	Unités plein temps Vollzeiteinheiten	86,6	97,7	97,9
Effectif* Personalbestand*	Personnes Personen	93	102	106
Apprenti-e-s et stagiaires Lernende und Praktikanten	Personnes Personen	4	5	5
Taux de rotation Fluktuation	%	9,4	9,3	3,1
Emplois à temps partiel Teilzeitstellen	Personnes Personen	19	30	33
DÉMOGRAPHIE* DEMOGRAFIE*				
Âge moyen Durchschnittsalter	Années Jahre	42,03	43,17	43,65
Ancienneté moyenne Durchschnittliches Dienstalster	Années Jahre	11,00	11,31	11,15
REPRÉSENTATION FÉMININE* FRAUENANTEILE*				
Femmes Frauen	%	41	38	38
Femmes à la Direction Frauen in der Direktion	%	0	20	20
Femmes au Conseil d'administration Frauen im Verwaltungsrat	%	28	14	14
Femmes parmi les cadres Frauen in Kaderpositionen	%	17	25	25
GESTION DE LA SANTÉ GESUNDHEITSMANAGEMENT				
Absences (maladie et accident) Abwesenheit (Krankheit und Unfall)	%	2,9	3,5	3,3
Accidents prof. Berufsunfälle	Nombre Anzahl	0	2	0
Accidents non prof. Nichtberufsunfälle	Nombre Anzahl	16	14	17
Absences dues aux accidents Unfallbedingte Abwesenheiten	Jours Tage	49	260	146

* sans apprenti-e-s ni stagiaires | ohne Lernende, Praktikantinnen und Praktikanten



**Plus de
détails**

**Mehr
Details**

Rapport de l'organe de révision | Bericht der Revisionsstelle

Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels au Conseil d'Etat

Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'Office de la circulation et de la navigation (l'Office), comprenant le bilan au 31 décembre 2025, le compte de résultat et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date ainsi que l'annexe.

Selon notre appréciation, les comptes annuels sont conformes à la loi suisse, à la loi sur l'Office de la circulation et de la navigation (LOCN) et au mandat de prestations 2021-2025 du Conseil d'Etat.

Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section «Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels» de notre rapport. Nous sommes indépendants de l'Office, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe au conseil d'administration. Les autres informations comprennent les informations présentées dans le rapport de gestion, à l'exception des comptes annuels et de notre rapport correspondant.

Notre opinion sur les comptes annuels ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune conclusion d'audit sous quelque forme que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes annuels ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent par ailleurs comporter des anomalies significatives.

Si, sur la base des travaux que nous avons effectués, nous arrivons à la conclusion que les autres informations présentent une anomalie significative, nous sommes tenus de le déclarer. Nous n'avons aucune remarque à formuler à cet égard.

Responsabilités du conseil d'administration relatives aux comptes annuels

Le conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels conformément aux dispositions légales. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, le conseil d'administration est responsable d'évaluer la capacité de l'Office à poursuivre son exploitation.

Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH, nous exerçons notre jugement professionnel tout au long de l'audit et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant de fraudes est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, des omissions volontaires, de fausses déclarations ou le contournement de contrôles internes.
- nous acquérons une compréhension du système de contrôle interne pertinent pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du système de contrôle interne de l'Office.

- nous évaluons le caractère approprié des méthodes comptables appliquées et le caractère raisonnable des estimations comptables ainsi que des informations y afférentes.
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par le conseil d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation appliqué et, sur la base des éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'Office à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention dans notre rapport sur les informations à ce sujet fournies dans les comptes annuels ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion d'audit modifiée. Nous établissons nos conclusions sur la base des éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport. Des situations ou événements futurs peuvent cependant amener l'Office à cesser son exploitation.

Nous communiquons au conseil d'administration ou à sa commission compétente, notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus ainsi que nos constatations d'audit importantes, y compris toute déficience majeure dans le système de contrôle interne, relevée au cours de notre audit.

Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

Conformément à l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du conseil d'administration.

En outre, nous attestons que la répartition du bénéfice est conforme à la loi sur l'Office de la circulation et de la navigation (OCN) ainsi qu'au mandat de prestations 2021-2025 du Conseil d'Etat, et recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Fribourg, le 2 février 2026



Céline Berthold
Expert-comptable diplômé
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable



Markus Jungo
Expert-comptable diplômé
Expert-réviseur agréé

Bericht der Revisionsstelle zur Prüfung der Jahresrechnung an den Staatsrat

Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung des Amtes für Strassenverkehr und Schifffahrt (das Amt) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025, der Erfolgsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung dem schweizerischen Gesetz, dem Gesetz über das Amt für Strassenverkehr und Schifffahrt (ASSG) und dem Leistungsauftrag 2021-2025 des Staatsrates.

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind vom Amt unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Sonstige Informationen

Der Verwaltungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrates für die Jahresrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit des Amtes zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen.

Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH üben wir während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der Jahresrechnung aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Abschlussprüfung relevanten Internen Kontrollsystem, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des Internen Kontrollsystems des Amtes abzugeben.

- beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.
- ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des vom Verwaltungsrat angewandten Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Geschäftstätigkeit sowie auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die erhebliche Zweifel an der Fähigkeit des Amtes zur Fortführung der Geschäftstätigkeit aufwerfen können. Falls wir die Schlussfolgerung ziehen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, in unserem Bericht auf die dazugehörigen Angaben in der Jahresrechnung aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Berichts erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch die Abkehr des Amtes von der Fortführung der Geschäftstätigkeit zur Folge haben.

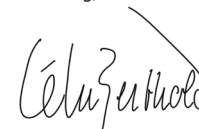
Wir kommunizieren mit dem Verwaltungsrat bzw. dessen zuständigem Ausschuss unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Abschlussprüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel im Internen Kontrollsystem, die wir während unserer Abschlussprüfung identifizieren.

Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass die Gewinnverwendung dem Gesetz über das Amt für Strassenverkehr und Schifffahrt (ASSG) und dem Leistungsauftrag 2021-2025 des Staatsrates entspricht, und empfehlen, die Jahresrechnung zu genehmigen.

Freiburg, 2. Februar 2026



Célien Berthold
Dipl. Wirtschaftsprüfer
Zugelassener Revisionsexperte
Leitender Revisor



Markus Jungo
Dipl. Wirtschaftsprüfer
Zugelassener Revisionsexperte

Comptes annuels | Jahresrechnung

En bref

En raison de la décision du Grand Conseil du 19 novembre 2024 d'indexer de 5,2% l'impôt sur les véhicules et les remorques et du délai de référendum qui lui est liée, la facturation des impôts 2025 a été exceptionnellement différée de décembre 2024 à janvier 2025. Ce report a une incidence sur les rubriques créances envers l'Etat de Fribourg et passifs de régularisation.

Les impôts 2026 ont été facturés en décembre 2025.

Les produits nets de prestations de services s'élevèrent à 23,6 millions de francs. Ils augmentent de 152'276 francs (0,6%) par rapport à l'exercice précédent. Le total des charges d'exploitation augmente de 2,4%. Le résultat d'exploitation atteint 4'542'949 francs, il est en baisse de 299'478 francs. Le rendement des immobilisations financières est à la hausse grâce à la bonne tenue des marchés. Le bénéfice net se monte à 3'293'579 francs, dont 2,8 millions de francs sont attribués à l'Etat. Le système de contrôle interne financier (SCI) est fonctionnel et attesté par l'organe de révision.

Selon des enquêtes du Surveillant national des prix et de l'asa, les émoluments de l'OCN figurent parmi les plus bas de Suisse: ils sont inférieurs de 20% à la moyenne nationale.

Fribourg, le 11 mars 2026

Au nom du Conseil d'administration:

Romain Collaud, Conseiller d'Etat, Président du Conseil d'administration

Marc Rossier, Directeur

In Kürze

Aufgrund des Entscheids des Grossen Rates vom 19. November 2024, die Besteuerung der Fahrzeuge und Anhänger um 5,2% zu indexieren, und der damit verbundenen Referendumsfrist wurde die Fakturierung ausnahmsweise von Dezember 2024 auf Januar 2025 verschoben. Diese Verschiebung wirkt sich auf die Rubriken Forderungen gegenüber dem Staat Freiburg und passive Rechnungsabgrenzungen aus.

Die Steuern für 2026 wurden im Dezember 2025 in Rechnung gestellt.

Die Nettoerlöse aus Dienstleistungen beliefen sich auf 23,6 Millionen Franken. Sie stiegen im Vergleich zum Vorjahr um 152'276 Franken (0,6%). Der Gesamtbetriebsaufwand steigt um 2,4%. Das Betriebsergebnis erreicht 4'542'949 Franken, es sinkt um 299'478 Franken. Der Ertrag aus Finanzanlagen ist aufgrund der guten Marktlage steigend. Der Reingewinn beträgt 3'293'579 Franken, wovon 2,8 Millionen Franken dem Staat als Beitrag entrichtet wurden. Das interne Kontrollsystem für die Finanzen (IKS) ist funktionell und wurde von der Revisionsstelle bestätigt.

Gemäss den Studien des Preisüberwachers und der asa liegen die Gebühren des ASS 20% unter dem schweizerischen Durchschnitt und zählen somit zu den landesweit günstigsten.

Fribourg, 11. März 2026

Im Namen des Verwaltungsrates:

Romain Collaud, Staatsrat, Präsident des Verwaltungsrates

Marc Rossier, Direktor

Bilan | Bilanz

après répartition du bénéfice	31.12.2025	31.12.2024	nach Gewinnverwendung
ACTIFS	CHF	CHF	AKTIVEN
Trésorerie	11'149'293,32	8'622'074,41	Flüssige Mittel
Créances résultant de prestations de services	1'038'880,92	1'026'486,26	Forderungen aus Dienstleistungen
Créances envers l'Etat de Fribourg	2'401'341,56	1'838'666,32	Forderungen gegenüber dem Staat Freiburg
Autres créances à court terme	279'470,66	280'644,30	Andere kurzfristige Forderungen
Stocks	68'133,36	60'730,17	Vorräte
Actifs de régularisation	157'206,31	66'643,65	Aktive Rechnungsabgrenzungen
Actifs circulants	15'094'326,13	11'895'245,11	Umlaufvermögen
Immobilisations financières	6'439'287,40	6'442'525,62	Finanzanlagen
Participations	198'000,00	198'000,00	Beteiligungen
Immobilisations corporelles mobilières	675'930,61	711'643,51	Mobile Sachanlagen
Immeubles d'exploitation	188'058,00	414'498,00	Betriebsliegenschaften
Immeuble de rendement	3'858'750,00	3'892'500,00	Renditeliegenschaft
Immobilisations incorporelles	90'020,45	124'640,20	Immaterielle Anlagen
Actifs immobilisés	11'450'046,46	11'783'807,33	Anlagevermögen
TOTAL ACTIFS	26'544'372,59	23'679'052,44	TOTAL AKTIVEN

PASSIFS			PASSIVEN
Dettes envers les fournisseurs	292'450,31	185'924,62	Verbindlichkeiten gegenüber den Lieferanten
Dettes envers l'Etat de Fribourg	6'636,60	87'732,35	Verbindlichkeiten gegenüber dem Staat Freiburg
Dettes relatives aux activités de commission	1'784'458,95	1'658'980,25	Verbindlichkeiten aus Kommissionsgeschäften
Dettes envers les assurances sociales	182'095,71	246'722,68	Verbindlichkeiten gegenüber den Sozialversicherungen
Autres dettes à court terme	245'290,00	257'596,00	Andere kurzfristige Verbindlichkeiten
Acomptes de clients	1'403'001,45	1'254'945,38	Akontozahlungen von Kunden
Passifs de régularisation	2'142'940,79	1'289'297,00	Passive Rechnungsabgrenzungen
Provisions à court terme	978'972,75	1'071'081,15	Kurzfristige Rückstellungen
Capitaux étrangers à court terme	7'035'846,56	6'052'279,43	Kurzfristiges Fremdkapital
Provisions à long terme	8'299'818,41	6'529'818,41	Langfristige Rückstellungen
Fonds de prévention des accidents	1'202'677,75	1'096'503,60	Fonds für Unfallprävention
Capitaux étrangers à long terme	9'502'496,16	7'626'322,01	Langfristiges Fremdkapital
Capitaux étrangers	16'538'342,72	13'678'601,44	Fremdkapital
Fonds de réserve - capital propre	10'000'000,00	10'000'000,00	Reservefonds - Eigenkapital
Bénéfice reporté	6'029,87	451,00	Gewinnvortrag
Capitaux propres	10'006'029,87	10'000'451,00	Eigenkapital
TOTAL PASSIFS	26'544'372,59	23'679'052,44	TOTAL PASSIVEN

Compte de résultat | Erfolgsrechnung

	2025 CHF		2024 CHF		
Prestations obligatoires	16'836'068,92	71 %	17'067'056,44	73 %	Obligatorische Leistungen
Prestations sur mandats	3'898'733,62	17 %	3'649'093,67	16 %	Mandatsleistungen
Prestations contractuelles	2'836'553,72	12 %	2'692'868,45	11 %	Vertragliche Leistungen
Produits divers	12'310,71	0 %	22'372,54	0 %	Diverser Ertrag
Produits nets de prestations de services	23'583'666,97	100 %	23'431'391,10	100 %	Nettoerlöse aus Dienstleistungen
Charges de personnel	12'913'622,89	55 %	12'613'825,81	54 %	Personalaufwand
Achat de plaques	152'351,31	1 %	162'952,05	1 %	Einkauf von Nummernschildern
Charges informatiques et des équipements	2'099'252,66	9 %	1'688'793,18	7 %	IT Betriebskosten und Einrichtungen
Prévention et exposés divers	125'683,25	1 %	232'775,50	1 %	Prävention und verschiedene Vorträge
Charges immobilières	1'103'008,54	5 %	1'097'266,02	5 %	Gebäudeaufwand
Prestations du SITel et autres services de l'Etat	76'758,00	0 %	280'231,58	1 %	Leistungen des ITA und andere staatliche Dienste
Frais d'administration divers	1'953'390,94	8 %	1'864'167,46	8 %	Diverser Verwaltungsaufwand
Autres charges d'exploitation	5'510'444,70	23 %	5'326'185,79	23 %	Übriger betrieblicher Aufwand
Amortissements immobilisations corporelles mobilières	291'811,20	1 %	273'576,63	1 %	Abschreibungen auf mobile Sachanlagen
Amortissements immeubles d'exploitation	226'440,00	1 %	226'440,00	1 %	Abschreibungen auf Betriebsliegenschaften
Amortissements immobilisations incorporelles	98'398,75	0 %	148'935,35	1 %	Abschreibungen auf immaterielle Anlagen
Amortissements	616'649,95	2 %	648'951,98	3 %	Abschreibungen
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	4'542'949,43	19 %	4'842'427,52	21 %	BETRIEBSERGEBNIS
Produits nets immeuble de rendement	209'600,75		195'257,45		Renditeliegenschaftsertrag
Amortissements immeuble de rendement	33'750,00		33'750,00		Abschreibungen Renditeliegenschaft
RÉSULTAT DE L'IMMEUBLE DE RENDEMENT	175'850,75		161'507,45		RENDITELIEGENSCHAFTSERFOLG
Produits financiers nets	410'826,96		357'625,56		Netto-Finanzertag
Frais liés au trafic des paiements	203'874,12		206'091,38		Spesen für Zahlungsverkehr
RÉSULTAT FINANCIER	206'952,84		151'534,18		FINANZERFOLG
Prélèvement au fonds de prévention des accidents	137'825,85		169'515,00		Auflösung Fonds für Unfallprävention
Dissolution provisions à long terme	0,00		722'671,35		Auflösung langfristige Rückstellungen
Autres produits extraordinaires	0,00		15'074,10		Übriger ausserordentlicher Ertrag
Produits extraordinaires	137'825,85		907'260,45		Ausserordentlicher Ertrag
Constitution provisions à long terme	1'770'000,00		1'920'000,00		Bildung langfristige Rückstellungen
Provision retraites anticipées	0,00		150'000,00		Rückstellung für vorzeitige Pensionierungen
Autres charges extraordinaires	0,00		722'671,35		Übriger ausserordentlicher Aufwand
Charges extraordinaires	1'770'000,00		2'792'671,35		Ausserordentlicher Aufwand
RÉSULTAT EXTRAORDINAIRE	-1'632'174,15		-1'885'410,90		AUSSERORDENTLICHER ERFOLG
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	3'293'578,87		3'270'058,25		JAHRESERFOLG

Bénéfice à répartir | Gewinnverwendung

	2025	2024	
	CHF	CHF	
BÉNÉFICE À RÉPARTIR			ZU VERWENDENDER GEWINN
Bénéfice prestations obligatoires	2'317'578,87	2'311'058,25	Gewinn aus obligatorischen Leistungen
Bénéfice prestations contractuelles (50% Etat et 50% OCN)	976'000,00	959'000,00	Gewinn aus vertraglichen Leistungen (50% Staat und 50% ASS)
Bénéfice net selon compte de résultat	3'293'578,87	3'270'058,25	Reingewinn gemäss Erfolgsrechnung
Bénéfice reporté de l'exercice précédent	451,00	9'892,75	Gewinnvortrag aus Vorjahresrechnung
TOTAL À RÉPARTIR	3'294'029,87	3'279'951,00	TOTAL ZU VERWENDEN

	2025	2024	
	CHF	CHF	
LE CONSEIL D'ADMINISTRATION DÉCIDE LA RÉPARTITION SUIVANTE DU BÉNÉFICE			DER VERWALTUNGSRAT BESCHLIESST FOLGENDE GEWINNVERWENDUNG
Contribution à l'Etat	2'800'000,00	2'800'000,00	Beitrag an den Staat
Prestations contractuelles (art. 26 al. 2 LOCN)			Vertragliche Leistungen (Art. 26 Abs. 2 ASSG)
Encouragement famille/santé/mobilité du personnel	244'000,00	239'750,00	Verwendung für Personalbedürfnisse (Familie, Gesundheit, Mobilität)
Fonds de prévention des accidents	244'000,00	239'750,00	Fonds für Unfallprävention
Report à compte nouveau	6'029,87	451,00	Gewinnvortrag auf neue Rechnung
TOTAL RÉPARTITION DU BÉNÉFICE	3'294'029,87	3'279'951,00	TOTAL GEWINNVERWENDUNG

Tableau des flux de trésorerie | Mittelflussrechnung

	2025 CHF	2024 CHF	
Résultat de l'exercice	3'293'578,87	3'270'058,25	Jahreserfolg
Amortissements immobilisations corporelles mobilières	291'811,20	273'576,63	Abschreibungen auf mobile Sachanlagen
Amortissements immeubles d'exploitation	226'440,00	226'440,00	Abschreibungen auf Betriebsliegenschaften
Amortissements immobilisations incorporelles	98'398,75	148'935,35	Abschreibungen auf immaterielle Anlagen
Amortissements immeuble de rendement	33'750,00	33'750,00	Abschreibungen Renditeliegenschaft
Augmentation (-) ou diminution des actifs circulants (hors trésorerie)	-671'862,11	172'250,45	Zunahme (-) oder Abnahme des Umlaufvermögens (ausser flüssige Mittel)
Gain (-) ou perte non réalisé des immobilisations financières	22'563,98	21'082,10	Nicht realisierter Gewinn (-) oder Verlust der Finanzanlagen
Augmentation ou diminution (-) des capitaux étrangers à court terme	981'942,02	-1'378'882,95	Zunahme oder Abnahme (-) des kurzfristigen Fremdkapitals
Augmentation ou diminution (-) des provisions à long terme	1'770'000,00	1'920'000,00	Zunahme oder Abnahme (-) der langfristigen Rückstellungen
Flux de trésorerie provenant de l'activité d'exploitation	6'046'622,71	4'687'209,83	Geldfluss aus Betriebstätigkeit
Investissements			Investitionen
Immobilisations financières (-)	-879'049,26	-1'642'460,04	Finanzanlagen (-)
Immobilisations corporelles mobilières (-)	-256'098,30	-332'364,69	Mobile Sachanlagen (-)
Immobilisations incorporelles (-)	-63'779,00	-760'863,60	Immaterielle Anlagen (-)
	-1'198'926,56	-2'735'688,33	
Désinvestissements			Desinvestition
Immobilisations financières	859'723,50	1'095'249,58	Finanzanlagen
	859'723,50	1'095'249,58	
Flux de trésorerie provenant de l'activité d'investissement	-339'203,06	-1'640'438,75	Geldfluss aus Investitionstätigkeit
Contribution en faveur de l'Etat	-2'800'000,00	-2'800'000,00	Beitrag an den Staat
Utilisation (-) du fonds pour la prévention des accidents	-137'825,85	-169'515,00	Verwendung (-) des Fonds für Unfallprävention
Utilisation (-) pour les besoins du personnel (famille, santé, mobilité)	-242'374,89	-232'051,62	Verwendung (-) für Personalbedürfnisse (Familie, Gesundheit, Mobilität)
Entrée/sortie de liquidités provenant de l'activité de financement	-3'180'200,74	-3'201'566,62	Geldzu-/Geldabfluss aus Finanzierungstätigkeit
VARIATION DE LA TRÉSORERIE	2'527'218,91	-154'795,54	VERÄNDERUNG FLÜSSIGE MITTEL
Trésorerie au 1 ^{er} janvier	8'622'074,41	8'776'869,95	Flüssige Mittel per 1. Januar
Trésorerie au 31 décembre	11'149'293,32	8'622'074,41	Flüssige Mittel per 31. Dezember
AUGMENTATION OU DIMINUTION (-) DE LA TRÉSORERIE	2'527'218,91	-154'795,54	ZUNAHME ODER ABNAHME (-) DER FLÜSSIGEN MITTEL

Annexe aux comptes annuels | Anhang zur Jahresrechnung

INFORMATIONS SUR LES PRINCIPES COMPTABLES APPLIQUÉS

Les comptes annuels sont établis conformément aux dispositions du droit suisse en matière de présentation des comptes, en particulier des articles du code des obligations suisse traitant de la comptabilité commerciale et de la présentation des comptes (Art. 957 à 962) et conformément aux dispositions de la loi sur l'Office de la circulation et de la navigation (LOCN).

INFORMATIONEN ZU DEN ANGEWANDTEN BUCHHALTUNGSPRINZIPIEN

Die Jahresrechnung wird in Übereinstimmung mit den Bestimmungen des schweizerischen Rechnungslegungsrechts, insbesondere den Artikeln des schweizerischen Oblationsrechts über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung (Art. 957 bis 962) und in Übereinstimmung mit den Bestimmungen des Gesetzes über das Amt für Strassenverkehr und Schifffahrt (ASSG) erstellt.

DÉTAILS ET COMMENTAIRES CONCERNANT LES POSTES DU BILAN	2025 CHF	2024 CHF	DETAILS UND KOMMENTARE ZU DEN BILANZPOSITIONEN
Trésorerie	11'149'293,32	8'622'074,41	Flüssige Mittel
Placements à court terme	7'000'000,00	7'000'000,00	Kurzfristige Anlagen
Autres liquidités	4'149'293,32	1'622'074,41	Sonstige flüssige Mittel
Créances résultant de prestations de services	1'038'880,92	1'026'486,26	Forderungen aus Dienstleistungen
Correspond aux créances de moins de 6 mois.			Entspricht den Forderungen mit einer Laufzeit von weniger als 6 Monaten.
Créances envers l'Etat de Fribourg	2'404'341,56	1'838'666,32	Forderungen gegenüber dem Staat Freiburg
Ces créances proviennent essentiellement des encaissements par l'Etat en décembre concernant des émoluments de l'OCN. Elles correspondent au décompte mensuel entre l'OCN et l'Etat.			Diese Forderungen stammen hauptsächlich aus den im Dezember beim Staat eingegangenen Zahlungen für Gebühren des ASS. Sie entsprechen der monatlichen Abrechnung zwischen dem ASS und dem Staat.
Immobilisations financières	6'637'287,40	6'442'525,62	Finanzanlagen
Obligations de caisse	50'000,00	50'000,00	Kassenobligationen
Actifs cotés en bourse	6'587'287,40	6'392'525,62	Börsennotierte Vermögenswerte
Les obligations de caisse sont évaluées à la valeur nominale. Les actifs cotés en bourse sont évalués à la valeur la plus faible entre la valeur boursière et la valeur d'acquisition. La valeur boursière des actifs cotés en bourse se monte à 127% de la valeur comptable (2024 : 123%).			Kassenobligationen werden zum Nominalwert ausgewiesen. Börsennotierte Vermögenswerte werden zum niedrigeren Wert aus Börsen- und Anschaffungswert bewertet. Der Börsenwert dieser Rubrik entspricht 127 % des ausgewiesenen Bilanzwertes (2024: 123%).
Participations	198'000,00	198'000,00	Beteiligungen
L-2 FR SA à Romont (20%)			L-2 FR AG in Romont (20%)
Acomptes de client	1'403'001,45	1'254'945,38	Akontozahlungen der Kundschaft
Il s'agit essentiellement de montants qui n'ont pas pu être immédiatement affectés à une facture fiscale ou de prépaiements effectués avant la présentation d'un véhicule à un contrôle périodique.			Es handelt sich hauptsächlich um Beträge, die nicht sofort einer Steuerrechnung zugeordnet werden konnten, oder um Vorauszahlungen für periodische Fahrzeugprüfungen.

	2025 CHF	2024 CHF	
Passifs de régularisation	2'142'940,79	1'289'297,00	Passive Rechnungsabgrenzungen
Commission d'encaissement impôts véhicules année suivante	706'558,28	0,00	Inkassokommission für die Erhebung der Fahrzeugsteuer des Folgejahres
Autres passifs de régularisation	1'436'382,51	1'289'297,00	Sonstige passive Rechnungsabgrenzungsposten
<p>La commission n'est pas intégrée dans les revenus car l'essentiel des prestations de l'OCN est effectué durant l'exercice suivant (décomptes correctifs et facturations complémentaires entrepris selon les besoins de la clientèle).</p>			<p>Die Kommission ist nicht in den Erträgen enthalten, da der Grossteil der entsprechenden Leistungen des ASS erst im Laufe des Folgejahres erbracht wird (Erstellung von korrigierten Abrechnungen und zusätzlichen Rechnungen gemäss Bedürfnissen der Kundschaft).</p>
Provisions à court terme	978'972,75	1'071'081,15	Kurzfristige Rückstellungen
Provision pour les retraites anticipées			Rückstellung für vorzeitige Pensionierungen
<p>La provision correspond à 100% des engagements relatifs aux retraites en cours et environ 50% des engagements relatifs aux retraites futures potentielles.</p>			<p>Die Rückstellung entspricht 100% der Verpflichtungen für laufende Pensionen und etwa 50% der Verpflichtungen für potenzielle zukünftige Pensionen.</p>
Provisions à long terme	8'299'818,41	6'529'818,41	Langfristige Rückstellungen
Situation au 01.01.	6'529'818,41	5'332'489,76	Stand am 01.01.
Migration SITel vers Swisscom SA	0,00	-722'671,35	Migration vom ITA zu Swisscom AG
Attribution de l'année	1'770'000,00	1'920'000,00	Zuteilung des Jahres
Provision pour investissements futurs au 31.12.	8'299'818,41	6'529'818,41	Rückstellung für zukünftige Anschaffungen am 31.12.
<p>La provision pour investissements futurs couvrira à moyen terme le développement du parc immobilier.</p>			<p>Die Rückstellung für künftige Anschaffungen wird mittelfristig die Entwicklung des Immobilienbestands decken.</p>
Fonds de prévention des accidents	1'202'677,75	1'096'503,60	Fonds für Unfallprävention
Situation au 01.01.	1'096'503,60	1'026'268,60	Stand am 01.01.
Prélèvement	-137'825,85	-169'515,00	Entnahme
Attribution provenant de la répartition du bénéfice	244'000,00	239'750,00	Zuweisung aus der Gewinnverteilung
Situation au 31.12.	1'202'677,75	1'096'503,60	Stand am 31.12.
<p>Prélèvements pour des actions ponctuelles liées à la sécurité routière en collaboration avec la DSJS et la DSAS. Attributions par 50% du résultat revenant à l'OCN sur les prestations contractuelles.</p>			<p>Finanzierung ausgewählter Projekte zugunsten der Sicherheit im Strassenverkehr in Zusammenarbeit mit der SJSD und GSD. Zuweisungen der Hälfte des Erfolgsanteils des ASS aus den vertraglichen Leistungen.</p>
Capitaux propres	10'000'000,00	10'000'000,00	Eigenkapital
Fonds de réserve - capital propre			Reservefonds Eigenkapital
<p>Le fonds de réserve - capital propre remplace le capital de dotation généralement octroyé aux établissements de droit public. Il résulte de rétentions de bénéfice opérées jusqu'en 2011. Le rapport entre les fonds propres et le total du bilan est de 38%. Il atteint 49% en prenant en compte les réserves latentes sur immeubles.</p>			<p>Der Reservefonds Eigenkapital ersetzt das Dotationskapital, das üblicherweise einer öffentlich-rechtlichen Anstalt oder Institution zugesprochen wird. Er wurde mit dem erwirtschafteten Gewinn bis 2011 gebildet. Die Eigenmittel bilden 38% der Bilanzsumme. Berücksichtigt man die stillen Reserven auf Immobilien, erreicht der Eigenfinanzierungsgrad 49%.</p>

DÉTAILS ET COMMENTAIRES CONCERNANT LES POSTES DU COMPTE DE RÉSULTAT	2025 CHF	2024 CHF	DETAILS UND KOMMENTARE ZU DEN POSITIONEN DER ERFOLGSRECHNUNG
Prestations obligatoires	16'836'068,92	17'067'056,44	Obligatorische Leistungen
Ces prestations sont liées à l'application de la législation en matière d'admission des personnes et des véhicules à la circulation routière et à la navigation (cf. art. 2 al. 1 lit. a LOCN).			Ces prestations résultent aus dem Vollzug der Gesetzgebung über die Zulassung von Personen und Fahrzeugen zum Strassenverkehr und zur Schifffahrt (vgl. Art. 2 Abs. 1 Bst. a ASSG).
Prestations sur mandats	3'898'733,62	3'649'093,67	Mandatsleistungen
Le mandat est la perception des impôts sur les véhicules et les bateaux pour l'Etat de Fribourg ainsi que l'encaissement des redevances forfaitaires sur le trafic des poids lourds pour la Confédération. Le taux d'indemnisation alloué par l'Etat correspond à 2,5 % et il couvre les frais effectifs engendrés par la perception des impôts cantonaux, notamment l'établissement de plus de 740'000 factures (2024 : 250'000 factures). L'écart entre 2024 et 2025 est dû au fait que deux facturations annuelles ont été effectuées durant l'année.			Das Mandat setzt sich hauptsächlich aus den Inkassokommissionen für die zugunsten des Staates Freiburg erhobenen Motorfahrzeug- und Schiffssteuern sowie für die pauschale Schwerverkehrsabgabe des Bundes zusammen. Der vom Staat gewährte Entschädigungssatz beträgt 2,5 % und deckt die effektiven Kosten für die Erhebung der kantonalen Steuern, insbesondere das Ausstellen von über 740'000 Rechnungen (2024: 250'000 Rechnungen). Die Differenz zwischen 2024 und 2025 ist darauf zurückzuführen, dass im Laufe des Jahres zwei jährliche Abrechnungen vorgenommen wurden.
Prestations contractuelles	2'836'622,89	2'692'868,45	Vertragliche Leistungen
Les prestations contractuelles (facultatives) développées par l'OCN répondent de manière plus pointue aux besoins de la clientèle, tels que les contrôles techniques volontaires ou encore la vente de numéros de plaques particuliers.			Cette position englobe Dienstleistungen, die das ASS entwickelt hat, um den Bedürfnissen der Kundschaft noch gezielter zu entsprechen, wie zum Beispiel die freiwilligen Fahrzeugprüfungen oder der Verkauf von speziellen Nummernschildern.
Charges de personnel	12'913'622,89	12'613'825,81	Personalaufwand
Salaires	10'373'174,86	10'145'904,48	Löhne
Charges sociales	2'357'028,63	2'286'965,88	Sozialversicherungsaufwand
Autres charges de personnel	183'419,40	180'955,45	Übriger Personalaufwand
Charges informatiques et des équipements	2'099'252,66	1'688'793,18	Betriebskosten EDV und Einrichtungen
Logiciels et hébergement	1'853'849,88	1'489'981,96	Software und Hosting
Matériel informatique	113'524,70	68'217,56	Informatikmaterial
Autres charges d'entretien	131'878,08	130'593,66	Übrige Unterhaltskosten
Les autres charges d'entretien englobent l'entretien du mobilier, des véhicules, du matériel bureautique et technique.			Die übrigen Unterhaltskosten umfassen die Wartung von Mobiliar, Fahrzeugen, Büroausstattung und technischen Geräten.
Prévention, conférences	125'683,25	232'775,50	Prävention, Sitzungen
Contribution FriDriveplus	37'760,00	40'560,00	Beitrag FriDriveplus
Soutien en faveur de diverses directions de l'Etat de Fribourg	137'825,85	169'515,00	Unterstützung der verschiedenen Direktionen der Freiburger Regierung
- Renoncement projets 2023	-70'000,00	-	- Verzicht auf Projekte 2023
Autres charges de prévention	20'097,40	22'700,50	Übriger Präventionsaufwand

	2025	2024	
	CHF	CHF	
Charges immobilières	1'103'008,54	1'097'266,02	Gebäudeaufwand
Rénovation des espaces administratifs à Fribourg	93'853,00	390'532,63	Renovierung der Verwaltungsräume in Freiburg
Rente de droit de superficie de l'Etat de Fribourg	131'109,00	131'109,00	Baurechtszins des Staates Freiburg
Indemnisation Bourgeoisie FR pour contrat de location reconduit	211'128,00	-	Entschädigung Burgergemeinde FR für verlängerten Mietvertrag
Energie, entretien et autres charges	666'918,54	575'624,39	Energie, Wartung und andere Kosten
Frais d'administration divers	1'953'390,94	1'864'167,46	Diverser Verwaltungsaufwand
Frais de ports	658'359,05	648'274,57	Versandkosten
Permis, formulaires, dépliants	329'683,15	365'789,75	Ausweise, Formulare, Flyer
Déplacements	186'096,10	188'528,86	Reisespesen
Prestations de tiers	256'952,95	184'031,35	Dienstleistungen Dritter
Honoraires CA/OR/controllers et rapport gestion	118'514,15	92'498,00	VR-Honorar, Revisions- und Controllingstelle, Geschäftsbericht
Autres charges d'administration	403'785,54	385'044,93	Übriger Verwaltungsaufwand
Produits financiers nets	410'826,96	357'625,56	Netto-Finanzertag
Produits financiers réalisés	507'341,92	438'113,15	Realisierter Finanzertrag
Charges financières réalisées	-16'674,04	-23'836,65	Realisierter Finanzaufwand
Produits financiers non réalisés	228'600,33	340'121,68	Nicht realisierter Finanzertrag
Charges financières non réalisées	-	-	Nicht realisierter Finanzaufwand
Attribution (-) ou prélèvement à/de la réserve	-251'164,31	-348'132,05	Zuweisung (-) oder Entnahme an/aus der Reserve
Autres charges financières	-57'276,94	-48'640,57	Übriger finanzielle Aufwand
Autres produits extraordinaires	-	15'074,00	Übriger ausserordentlicher Ertrag
Vente d'immobilisation	-	15'074,00	Verkauf von Sachanlagen
Autres charges extraordinaires	-	722'671,35	Übriger ausserordentlicher Aufwand
Migration SITel vers Swisscom SA	-	722'671,35	Migration vom ITA zu Swisscom AG
ENGAGEMENTS HORS BILAN			NICHT BILANZIERT VERBINDLICHKEITEN
Caisse de prévoyance de l'Etat de Fribourg (CPEF)			Pensionskasse des Staates Freiburg (PKSF)
Si résiliation par l'OCN	pas encore disponible	13'236'472,00	Bei Kündigung durch das ASS
Si résiliation par la CPEF	noch nicht verfügbar	9'156'485,00	Bei Kündigung durch die PKSF
AUTRE INFORMATION			ANDERE INFORMATION
Moyenne annuelle nette des emplois à plein temps	< 250	< 250	Vollzeitstellen

Tableau des immobilisations | Anlagenspiegel

	Immobilisations corporelles mobilières	Immeubles d'exploitation	Immeuble de rendement	Immobilisations incorporelles	Total	
	Mobile Sachanlagen	Betriebsliegenschaften	Renditeliegenschaft	Immaterielle Anlagen	Total	
VALEURS COMPTABLES NETTES AU 01.01.2025	711'643,51	414'498,00	3'892'500,00	124'640,20	5'143'281,71	NETTOBUCHWERTE AM 01.01.2025
Coûts d'acquisition						Anschaffungskosten
Situation au 01.01.	5'573'589,58	28'641'888,87	4'500'000,00	8'917'024,23	47'632'502,68	Stand am 01.01.
Entrées	256'098,30	-	-	63'779,00	319'877,30	Einnahmen
Sorties	-124'052,90	-	-	-	-124'052,90	Ausgaben
Situation au 31.12.	5'705'634,98	28'641'888,87	4'500'000,00	8'980'803,23	47'828'327,08	Stand am 31.12.
Amortissements cumulés						kumulierte Abschreibungen
Situation au 01.01.	-4'861'946,07	-28'227'390,87	-607'500,00	-8'792'384,03	-42'489'220,97	Stand am 01.01.
Amortissements	-291'811,20	-226'440,00	-33'750,00	-98'398,75	-650'399,95	Abschreibungen
Amortissements extraordinaires	-	-	-	-	-	ausserordentliche Abschreibungen
Sorties	124'052,90	-	-	-	124'052,90	Ausgaben
Situation au 31.12.	-5'029'704,37	-28'453'830,87	-641'250,00	-8'890'782,78	-43'015'568,02	Stand am 31.12.
VALEURS COMPTABLES NETTES AU 31.12.2025	675'930,61	188'058,00	3'858'750,00	90'020,45	4'812'759,06	NETTOBUCHWERTE AM 31.12.2025

Mandat de prestations | Leistungsauftrag

Dans le mandat de prestations, le Conseil d'Etat fixe les objectifs politico-stratégiques et définit la qualité du service public. Ce cadre implique les éléments suivants sur le plan opérationnel:

- selon un processus top-down, les objectifs d'entreprise sont tout d'abord définis par le Conseil d'administration, puis la direction fixe les objectifs opérationnels;
- pour l'évaluation de la qualité d'exécution du mandat et conformément à l'article 23 de la LOCN, le rapport ci-après est établi. Les faits rapportés tablent, dans la mesure du possible, sur des indicateurs objectifs ou sur des sondages. À titre d'exemple, l'enquête de satisfaction de la clientèle a été réalisée par un institut indépendant.

Rapport d'exécution 2025 Objectifs généraux

Remplir ses tâches et fournir ses prestations de manière conforme à la loi, économique et centrée sur les usagers.

Cet objectif global contient trois volets. Certains aspects sont partiellement repris sous les « objectifs particuliers ».

La conformité à la loi

Les prestations étatiques sont décrites dans le droit sur la circulation routière et précisées, si besoin, dans les directives de l'OFROU ou de l'asa. La haute densité normative, tout comme la jurisprudence détaillée, n'offrent qu'une marge d'appréciation réduite. Pratiquement toutes les prestations sont fournies sous la forme d'une décision, qu'elle soit verbale ou écrite. Le cas échéant, le client ou la cliente peut faire usage des voies de droit. Même une simple réclamation est enregistrée et traitée systématiquement selon un processus ISO 9001. Le nombre des recours et des réclamations justifiées n'est que de l'ordre d'une fraction de pour mille.

L'économicité

Une comparaison au sein de l'asa démontre que l'OCN enregistre de très bons résultats et se situe dans le groupe de tête sur le plan de l'économicité. Par ailleurs, le niveau des émoluments est inférieur de 20 % à la moyenne suisse. Les enquêtes du Surveillant national des prix et de l'asa confirment ces éléments.

Mit dem Leistungsauftrag gibt der Staatsrat dem Amt die politisch-strategische Ausrichtung vor und definiert die Qualität der öffentlichen Dienstleistung. Dieser Rahmen beinhaltet im operativen Bereich folgende Elemente:

- In einem Top-Down-Verfahren legt zunächst der Verwaltungsrat die Unternehmensziele fest, danach bestimmt die Direktion die operativen Ziele;
- Zur Qualitätsbeurteilung der Mandatserfüllung und gemäss Artikel 23 des ASSG wird der nachstehende Bericht erstellt. Die dargestellten Tatsachen stützen sich, wenn immer möglich, auf objektive Indikatoren und Erhebungen. So wurde beispielsweise eine Kundenzufriedenheitsbefragung von einem unabhängigen Institut durchgeführt.

Ausführungsbericht 2025 Allgemeine Zielsetzungen

Die Aufgaben erfüllen und dem Gesetz entsprechende, auf Wirtschaftlichkeit ausgerichtete und kundenorientierte Leistungen erbringen.

Diese globale Zielsetzung beinhaltet drei Bereiche. Einzelne Aspekte sind unter den «besonderen Zielsetzungen» aufgeführt.

Gesetzeskonformität

Die staatlichen Leistungen sind im Strassenverkehrsrecht und gegebenenfalls in den Richtlinien des ASTRA oder der asa beschrieben. Die hohe Regelungsdichte und die detaillierte Rechtsprechung bieten nur einen beschränkten Ermessensspielraum. Praktisch alle Dienstleistungen werden in Form einer mündlichen oder schriftlichen Verfügung erbracht. Kundinnen und Kunden können gegebenenfalls den Rechtsweg beschreiten. Selbst eine einfache Reklamation wird nach ISO 9001 systematisch erfasst und prozessgetreu bearbeitet. Die Zahl der Beschwerden und Einsprachen liegt im Promillebereich.

Wirtschaftlichkeit

Ein Vergleich innerhalb der asa zeigt, dass das ASS sehr gut abschneidet und in Bezug auf die Wirtschaftlichkeit auf den vorderen Rängen liegt. Darüber hinaus liegen die Tarife 20 % unter dem schweizerischen Durchschnitt. Die Studien des Preisüberwachers und der asa bestätigen dies.

L'orientation client

L'adéquation des prestations aux attentes de la clientèle est un objectif prioritaire. C'est pourquoi la satisfaction de la clientèle figure en première place parmi les objectifs d'entreprise. Afin de mesurer impartialement le degré de satisfaction, un mandat est confié à M.I.S. Trend depuis de nombreuses années. Sur la base d'un échantillon de 14'000 clients et clientes ayant eu un contact récent avec l'OCN, cet institut a sélectionné aléatoirement 2'000 références. Dans un deuxième temps, il a procédé à une prise d'information en ligne et par téléphone auprès de 570 personnes. Le point essentiel concernait le degré de satisfaction générale mesuré selon les paliers suivants : total, bon, mitigé ou pas bon. 92 % de la clientèle ont apprécié de façon positive (total ou bon) les prestations de l'OCN. Ce résultat flatteur souligne avant tout l'amabilité, la disponibilité et la compétence du personnel ainsi que la clarté des informations.

Assurer la qualité de ses prestations

Tous les processus de gestion respectent les normes ISO 9001:2015 et 14001:2015. De plus, les contrôles techniques des véhicules et des bateaux sont réalisés selon la norme ISO 17020:2012. L'exécution homogène de toutes les prestations est ainsi assurée. Au cours de cet exercice, l'OCN a passé sans réserve l'audit de suivi des normes ISO 9001 et 14001. Les auditeurs ont notamment relevé le niveau élevé des prestations de l'OCN et une politique fortement orientée vers la satisfaction du client.

Favoriser l'activité préventive dans le domaine de la sécurité routière

La prévention des dangers liés à la circulation routière est une des démarches prioritaires de l'OCN. Pour ce faire, il déploie un large programme qui a fait ses preuves (cf. rubrique «prévention»). Les actions de prévention proposées par des tiers bénéficient également d'un soutien financier de 137'825 francs.

Kundenorientierung

Die Ausrichtung der Dienstleistungen auf die Erwartungen der Kundschaft ist ein vorrangiges Ziel. Deshalb ist die Kundenzufriedenheit eines der obersten Unternehmensziele. M.I.S. Trend ist bereits seit mehreren Jahren mit der objektiven Erhebung des Zufriedenheitsgrades beauftragt. Aus einer Auswahl von 14'000 Kundinnen und Kunden, die kürzlich eine Dienstleistung des ASS in Anspruch genommen haben, wählte das Institut 2'000 Referenzen nach dem Zufallsprinzip aus. In einem zweiten Schritt führte das Institut eine Online- und Telefonumfrage bei 570 Personen durch. Der Schwerpunkt dieser Umfrage galt der allgemeinen Kundenzufriedenheit und wurde mit der Skalierung: vollumfänglich, gut, teilweise gut oder nicht gut, gemessen. 92 % der Kunden beurteilten die Dienstleistungen positiv (vollumfänglich oder gut). Dieses schmeichelhafte Ergebnis unterstreicht vor allem Freundlichkeit, Dienstbereitschaft und Kompetenz sowie Klarheit bei der Auskunftserteilung des Personals.

Die Qualität der Leistungen garantieren

Sämtliche Verwaltungsprozesse entsprechen den ISO-Normen 9001:2015 und 14001:2015. Darüber hinaus werden die technischen Fahrzeug- und Schiffsprüfungen gemäss der ISO-Norm 17020:2012 durchgeführt. Somit ist die einheitliche Durchführung aller Dienstleistungen sichergestellt. Im Berichtsjahr bestand das ASS das Aufrechterhaltungsaudit der ISO-Normen 9001 und 14001 ohne Vorbehalt. Die Auditoren hoben insbesondere das hohe Dienstleistungsniveau des ASS sowie eine stark auf Kundenzufriedenheit ausgerichtete Unternehmenspolitik hervor.

Förderung der Prävention im Bereich der Verkehrssicherheit

Die Präventionstätigkeit im Bereich Strassenverkehr hat für das ASS hohe Priorität. Dazu wird ein breit angelegtes und bewährtes Programm eingesetzt (siehe Kapitel «Prävention»). Das ASS unterstützte Präventionsmassnahmen von Dritten mit Beiträgen von insgesamt 137'825 Franken.

Objectifs particuliers 2021-2025

Exploiter les instruments nécessaires à une gestion de l'Office selon les principes de l'économie d'entreprise

La direction par objectifs (Management by Objectives, MbO) est un standard. La participation du personnel au succès de l'entreprise est conditionnée par le degré d'atteinte des objectifs de l'entreprise et des unités organisationnelles.

L'imputation des coûts par groupe de produits ainsi qu'un système de contrôle interne financier sont également exploités. La qualité des prestations est garantie au moyen de processus définis par les systèmes d'assurance qualité ISO 9001 et 17020. La clientèle est régulièrement sondée sur son degré de satisfaction. Un comparatif intercantonal complète cette enquête. Le respect de l'environnement est assuré selon la norme ISO 14001. Dans le domaine des ressources humaines, l'OCN pratique l'évaluation des prestations individuelles, laquelle peut influencer sur la rémunération.

Maintenir et, si possible, accroître la part de marché de l'Office dans les domaines d'activité soumis à concurrence, notamment dans celui des contrôles techniques des véhicules

La fréquentation des succursales de Bulle et Domdidier est élevée. Les détenteurs et détentrices de véhicule peuvent choisir le canton d'exécution des contrôles techniques. Sur 91'364 contrôles effectués, 6'994 concernaient des véhicules immatriculés dans un canton voisin, alors que seuls 808 détenteurs et détentrices fribourgeois ont confié leur véhicule aux experts et expertes d'un autre canton.

Développer des prestations contractuelles et en augmenter progressivement la part aux activités et aux résultats de l'Office

Il s'agit pour l'essentiel des contrôles techniques volontaires de véhicules d'occasion, des réservations de plaques au-delà d'un an, des cours facultatifs pour personnes ayant circulé en état d'ébriété, des renseignements sur l'identité des détenteurs ou encore de la vente de numéros de plaques particuliers pouvant être misés sur Internet (e-auction). La quote-part de ces prestations contractuelles a atteint 12 % des revenus d'exploitation.

Besondere Zielsetzungen 2021-2025

Die für eine unternehmerische Geschäftsführung des Amtes notwendigen Instrumente fördern und einsetzen

Die Führung durch Zielvereinbarung (Management by Objectives, MbO) ist Standard. Die Beteiligung des Personals am Unternehmenserfolg hängt davon ab, ob die Zielsetzungen des Unternehmens und der Organisationseinheiten erreicht wurden.

Als Instrumente hierfür werden die Vollkostenrechnung nach Produktgruppen sowie ein internes Finanzkontrollsystem eingesetzt. Die Dienstleistungsqualität ist durch die Qualitätssicherungsprozesse ISO 9001 und 17020 garantiert. Regelmässige Umfragen ermitteln die Kundenzufriedenheit. Diese Studien werden durch einen interkantonalen Vergleich ergänzt. Die ISO-Norm 14001 garantiert ein umweltbewusstes Handeln. Im Personalbereich erfolgt eine Beurteilung der individuellen Leistungen aller Mitarbeitenden. Deren Ergebnisse können sich auf den Lohn auswirken.

Den Marktanteil des Amtes in Tätigkeitsbereichen, die dem Wettbewerb unterliegen, namentlich im Bereich Fahrzeugprüfungen, halten und wenn möglich ausbauen

Die Standorte Bulle und Domdidier sind gut besucht. Fahrzeughalterinnen und Fahrzeughalter können den Kanton frei wählen, in welchem sie ihr Fahrzeug prüfen lassen wollen. Von den 91'364 geprüften Fahrzeugen stammen 6'994 aus einem Nachbarkanton. Hingegen haben nur 808 Freiburger Halterinnen und Halter ihr Fahrzeug in einem anderen Kanton prüfen lassen.

Die vertraglichen Leistungen fördern und ihren Anteil an der Geschäftstätigkeit und am Unternehmenserfolg progressiv erhöhen

Es handelt sich im Wesentlichen um die freiwilligen technischen Kontrollen von Gebrauchtwagen, die Reservierungen von Kontrollschildern über ein Jahr hinaus, die freiwilligen Kurse für alkoholauffällige Fahrzeuglenkerinnen und Fahrzeuglenker, die Auskünfte über Halterinnen und Halter oder den Verkauf von Wunsch-Kontrollschildern (e-auction). Der Anteil dieser vertraglichen Leistungen am Betriebsertrag erreicht 12 %.

Indemnisation pour l'encaissement des impôts véhicules et bateaux

Le mandat d'encaissement des impôts sur les véhicules et les bateaux est indemnisé avec une commission de 2,5 % depuis 2020.

Contribution annuelle à l'Etat

Une contribution annuelle est versée à l'Etat en vertu des articles 24 al. 2 et 26 al. 2 LOCN. La contribution de 2'800'000 francs versée en 2025 absorbe 46,6 % du cash-flow et correspond à 14,2 % des produits liés à des émoluments. En 1997, la contribution d'un million de francs représentait 11,3 % des émoluments encaissés et un tiers du cash-flow.

Entschädigung für das Inkasso der Fahrzeug- und Schiffssteuern

Das Inkasso der Fahrzeug- und Schiffssteuern wird seit 2020 mit einer Kommission von 2,5 % entschädigt.

Jährlicher Beitrag an den Staat

Die Artikel 24 Abs. 2 und Artikel 26 Abs. 2 des ASSG legen einen jährlich an den Staat zu entrichtender Beitrag fest. Der für das Jahr 2025 überwiesene Beitrag belief sich auf 2'800'000 Franken und entspricht 46,6 % des Cashflows und 14,2 % der Gebühreneinnahmen. 1997 entsprach der Beitrag von einer Million Franken 11,3 % der Gebühreneinnahmen und einem Drittel des Cashflows.

Votre sécurité, notre objectif | Unser Ziel, Ihre Sicherheit

Rédaction

Office de la circulation et de la navigation

Impression

media f imprimerie sa

Conception et production

Inventaire communication visuelle Sàrl, Bulle/Fribourg

www.inventaire.ch

Office de la circulation et de la navigation

Route de Tavel 10 | 1700 Fribourg

Tél. 026 484 55 55 | info@ocn.ch

ocn.ch

 facebook.com/ocn.fribourg

 x.com/ocn_f

 [ocn Fribourg](https://in.linkedin.com/company/ocn-fribourg)

Redaktion

Amt für Strassenverkehr und Schifffahrt

Druck

media f imprimerie sa

Konzeption und Produktion

Inventaire communication visuelle Sàrl, Bulle/Freiburg

www.inventaire.ch

Amt für Strassenverkehr und Schifffahrt

Tafersstrasse 10 | 1700 Freiburg

Tel. 026 484 55 55 | info@ocn.ch

ocn.ch

 facebook.com/ocn.freiburg

 x.com/ocn_d

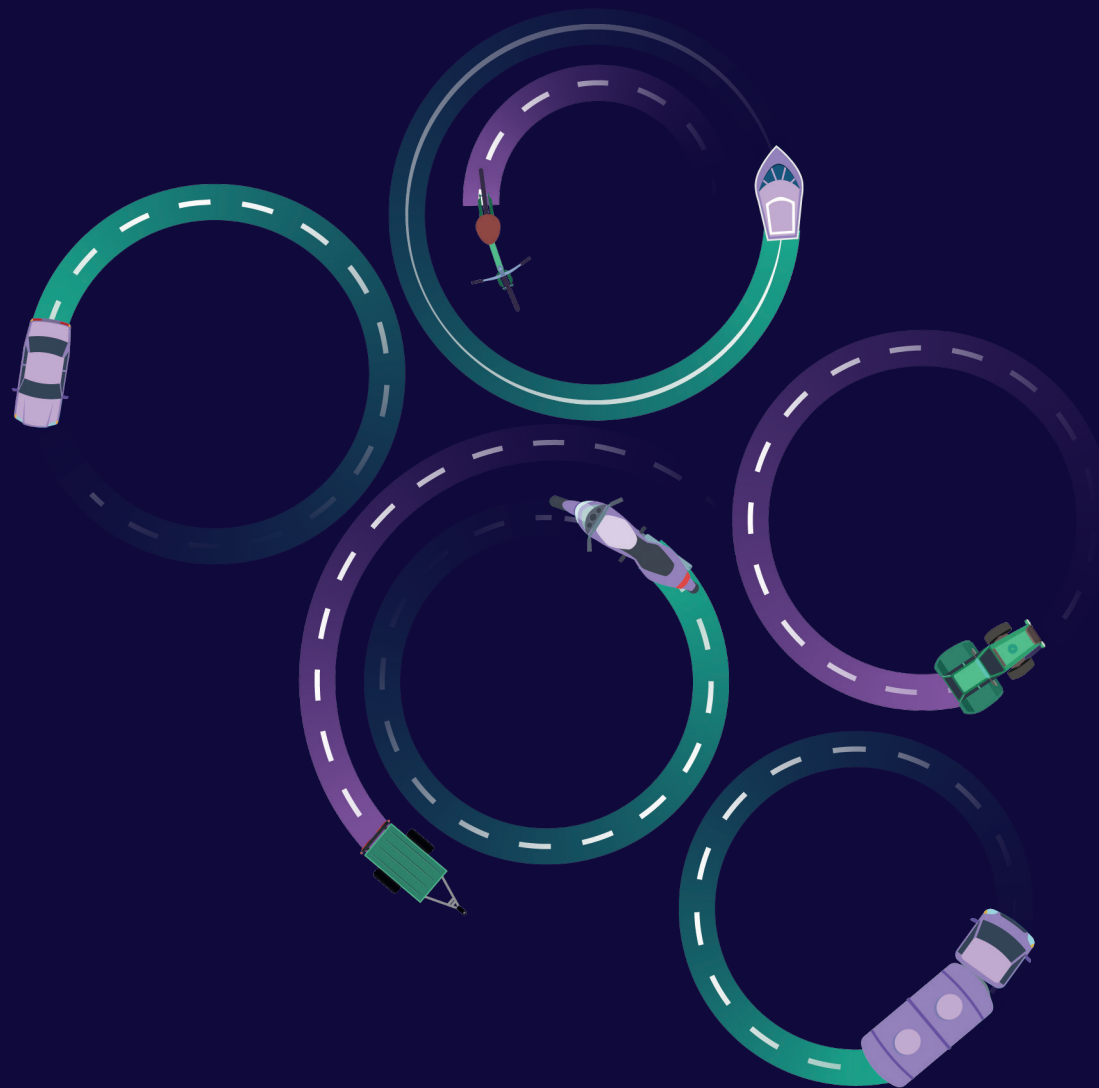
 [ASS Freiburg](https://in.linkedin.com/company/ass-freiburg)

Votre sécurité, notre objectif

Unser Ziel, Ihre Sicherheit

Office de la circulation et de la navigation
Etablissement autonome de droit public de l'Etat de Fribourg
Amt für Strassenverkehr und Schifffahrt
Selbständige öffentlich-rechtliche Anstalt des Kantons Freiburg





Office de la circulation et de la navigation
Route de Tavel 10 | 1700 Fribourg
Tél. 026 484 55 55 | info@ocn.ch | ocn.ch

Amt für Strassenverkehr und Schifffahrt
Tafersstrasse 10 | 1700 Freiburg
Tel. 026 484 55 55 | info@ocn.ch | ocn.ch

Office de la circulation et de la navigation
Etablissement autonome de droit public de l'Etat de Fribourg
Amt für Strassenverkehr und Schifffahrt
Selbständige öffentlich-rechtliche Anstalt des Kantons Freiburg

